

顺德

社区

营造



党建引领社会治理创新 2020.12

顺德社区发展动态

Journal of Community Development in Shunde



顺德区委政法委员会 主办
顺德区社会创新中心 承办

目录



社区·有引领

既要连天线、也要接地气，顺德区凝心聚力推动基层治理创新高质量发展	2
强化聚焦，推进顺德社会治理向高质量迈进——顺德区党建引领社会治理创新工作座谈会召开	3
以“乡情”为纽带推动企业（家）参与基层社会治理的“顺德经验”，入选第七届“粤治—治理现代化”年度优秀案例	7
顺德召开 2020 年下半年社区营造工作交流会	8

社区·有喜讯

顺德区评选出第四批社区营造示范点	12
------------------	----

社区·有阵地

建在群众身边的“红基石”——细滘社区党群活动中心暨长者饭堂正式揭牌启用	14
东平社区“民情茶馆”：大事共商、小事互助，打造小区居民议事平台	15
靓阵地，暖服务，众涌村三大社治创新项目接力落地	18

社区·有支持

1700 万支持超 40 个项目，2020 年顺德区党群共建社区发展基金赋能基层治理创新	22
百万专项资金下沉社区，助力基层治理及社区营造项目落地	23
60 多万支持 18 个项目，龙江镇党群共建微创投项目激活社区治理能动性	25
德益青年公益项目，点燃顺德青年公益火花	26

征稿启事

《顺德社区发展动态》积极响应党建引领社区治理创新工作，聚焦本土社区治理探索和实践；介绍国内外其他地区的先进理念及实践经验，启发本土各界的思考和探索。欢迎社会各界向以下栏目踊跃投稿，发表您的真知灼见。

（一）【社区·有阵地】：党群服务中心建设、公共设施和公共空间改造提升等阵地建设和活化利用情况。

（二）【社区·有活力】：村企结对、社区议事协商、社区矛盾纠纷调处等案例分享；村（社区）组织培育、环境美化、文化活动、接待外来

调研交流等与社区治理相关的、有特色有意义的项目或活动。

（三）【社区·有分享】：顺德社区治理的思考和实践经验、优秀案例、学习考察、心得体会等。

（四）【社区·有好物】：社区产品相关信息。每篇稿件 600-2000 字，并请提供相关高清图。投稿邮箱：ssicsqb@163.com。除了供稿外，也欢迎各位提供有关线索，以便我们进一步采访或挖掘，感谢。

《顺德社区发展动态》编委会

社区·有活力

【人才培育】

创想碰撞，跨界合作，顺德新一批社区规划师结业	28
------------------------	----

【组织培育】

大良：楼长自治小组结对环境改善，升平老旧小区治理初见成效	32
大良：顺峰社区自组织显身手，以点带面营造怡养环境	34
北滘：24 个项目获支持——黄龙村党群共建微创投开启村民共建行动	35

【议事协商】

大良：老旧街巷换新貌，南华社区开展参与式旧街活化改造	37
大良：凝聚党群力量，营造睦邻阵地——中区社区开展东苑公园参与式地面活化	39
容桂：共商议，同行动，善治理——振华社区康平小区居民共建有成效	40
容桂：街坊聚力，共创微空间——振华社区巷口顽固堵塞现状迎刃而解	43
乐从：从共议到共建，沙边村党群合力打造邓澳大街古榕一景	44
乐从：平步老手艺焕发新活力，居民齐商议箩斗传承路	46
龙江：共建邻里园，共享“融”文化——文华社区微空间参与式规划推动市民参与社区建设和治理	48

【文化活动】

大良：红色引领焕发社区活力，中区社区举办第八届有您乐健步暨友邻空间共享日	50
伦教：三洲红色文创生活节：创新传承红色基因，文化育人激发参与动力	52
勒流：“红耀众涌”服务成果展：党群先行，用实践生动诠释红色文化内涵	54
陈村：耕读传家兴文化，仙涌小学举办开笔礼活动	56
北滘：多彩元素绽放文化魅力，林头 2020 水乡文化节搭建乡里大舞台	57
北滘：“冬瓜 + 文创”打造特色名片，黄龙村开展第三届睦邻冬瓜文化节	58
龙江：“渔文化 + 文旅”共探发展路，左滩村开展第三届酱鱼文化美食节	60
均安：党建引领打造文武品牌，鹤峰社区开展第二届开笔礼活动	62

【社区基金】

龙江：福利会转型探索促善治——左滩村福利会社区开放日初展成果	63
--------------------------------	----

社区·有分享

以文化自信推动社区治理共同体建设的北滘经验	66
社区如何动起来？乡村社区参与动力机制研究——以佛山碧江社区营造为例	69
分享经验成果，支招乡村振兴——《从社区营造到在地行动》座谈会在杏坛镇举行	74

社区·有好物

仙涌村文创产品介绍	77
-----------	----

社区有引领

顺德区凝心聚力推动基层治理创新高质量发展

既要连天线 也要接地气

第七届“粤治—治理现代化”广东探索经验交流会

党建引领社会治理创新优秀案例

2020.11.26 广州



主办单位 南方报业传媒集团
承办单位 南方舆情数据研究院 南方党建研究会
联合推介
北京大学中国政治学研究中心 北京大学城市治理研究院
中山大学国家治理研究院 中山大学政治与公共事务管理学院
中山大学传播与设计学院 暨南大学新闻与传播学院
暨南大学公共管理（应急管理）学院 暨南大学传播与舆情治理研究院
华南理工大学公共管理学院 华南师范大学公共管理学院
华南师范大学公共管理学院
广东交易控股集团 广东省大数据交易中心



2020年11月18日，佛山市委副书记、顺德区委书记郭文海连夜召开区委常委会（扩大）会议，第一时间传达学习省委书记李希关于顺德率先建设广东省高质量发展体制机制改革创新实验区两年工作的批示精神。会上，郭文海对基层治理工作提出明确要求，指出要重塑基层治理新格局，充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用，深化新一轮农村综合改革，逐步化解历史遗留问题，结合村改保障农村农民长远收益，加快构建共建共治共享社会治理格局。

11月19日，为做好“如何重塑基层治理新格局”这一“作业题”，区政协举行专题协商座谈会，区党建引领社会治理创新工作协调小组副组长、区委依法治区办常务副主任叶翠青参会并发言。叶翠青表示协调小组将加强基层社会治理与村改、乡村振兴同步谋划同步实施，计划筛选一批基层党组织坚强有力、有较好的“村改”及乡村振兴工作基础、农业生态或历史文化资源丰富且特色鲜明、政法工作扎实的村（社区）打造“基层治理创新综合示范点”；深化社会协同机制，引导企业家、乡贤、专业社会组织等多元力量参与基层治理创新，由区委政法委联动区民政人社局、区司法局、区农业农村局、区卫健局、区工商联以品牌项目为牵引，探索完善党委政府引领下多方联动机制；将社会治理创新落脚到基层网格化，从领导体制、工作机制、队伍建设3个方面改造提升“网格+治安+视频”体系，搭建新型社会治理网格，提升基层社会治理效能。

（顺德区党建引领社会治理创新工作专责组供稿）



11月18日晚，佛山市委副书记、顺德区委书记郭文海主持召开区委常委会（扩大）会议

强化 聚焦

推进顺德社会治理向高质量迈进

顺德区党建引领社会治理创新工作座谈会召开

为研究和总结顺德区党建引领社会治理创新工作推进情况，推动工作做实做细做深，2020年10月13日顺德区委政法委牵头召开区属成员单位及镇（街道）两场工作座谈会，区党建引领社会治理创新工作协调小组各成员、各镇（街道）分管副书记参加了会议，并进行了热烈的互动交流和研讨。

区属部门专场

整合资源，强社会调节能力构建多元参与格局

在区属成员单位座谈会上，区司法局围绕“党建+公益”律师法律服务体系，区民政人社局围绕公益慈善（尤其是村（社区）福利会）运作情况及作用发挥，区农业农村局围绕村企结对（核心是企业如何参与基层社会治理），区工商联围绕商协会参与行业自律自管及矛盾纠纷化解，区卫生健康局围绕社会心理服务开展汇报了工作情况。区委副书记、政法委书记、协调小组组长肖

秀明充分肯定了上述单位创新引导社会力量参与顺德社会治理的工作成效，勉励大家将工作做得更扎实，让更多群众受益，让老百姓更满意。

肖秀明指出，社会治理日益复杂，党委政府在谋划社会治理创新时，要注重沉淀与延续顺德社会调节能力强的优势，进一步创新体制机制，整合社会各方资源、各股力量，推进顺德社会治理向高质量高水平迈进，并对区属相关成员单位

工作进行点评和提出下阶段工作要求：

● “党建+公益”律师法律服务体系

一是村（社区）法律顾问的工作是带有一定公益色彩的购买服务，需要强调公益性，真正为“不懂官司”的老百姓提供帮助，发挥律师的引导、疏导、调解与宣传作用。

二是企业的公益法律服务方面，重点向法律服务需求较大的成长型企业倾斜，关注中小微企业的法律服务诉求，多做雪中送炭的服务。

三是树立好律师群体的社会形象，带动全社会更好遵法守法，通过党建引领，用更高的政治站位深化律师公益法律服务体系。

● 公益慈善及村（社区）福利会的作用发挥

一是把顺德的“慈善名片”擦得更亮，实现“慈善的阳光普照顺德大地”。

二是用好“众创共善”资金整合平台，发挥好“财政资金撬动社会慈善力量、引导慈善资源投放”的作用，弘扬社会慈善文化，营造“做善事应该得到社会尊重”的社会氛围，加大舆论引导和宣传。

● 村企结对是发挥企业参与社会治理和村（社区）公共事务的重要平台

顺德的县域特点是工业与农业、城市与乡村交错，企业遍布区域的每个角落，是基层社会治理中的强大力量。要通过村企结对动员企业更多参与所在村（社区）公共事务管理，与村（社区）成为责任共同体。

● 商协会参与社会治理

区工商联作为群团组织，要承担起有效指导商协会参与社会治理的职责，以商协会团结社会各方人士，在政府难以触及的领域，加强企业服务，推动行业自律自管，参与矛盾纠纷调解，打造一批治理品牌。

● 专业机构参与社会心理服务

现代社会快节奏运行，对人的发展所引致的副作用，使社会心理服务建设非常必要。要重视心理服务发展，可借鉴兄弟市的做法将服务延伸至村（社区），由基层党组织统筹组织，引入专业第三方机构提供服务，发挥好专业机构的作用。

镇（街道）专场

下沉基层，引领建设性力量促进辖区良性发展

在镇（街道）座谈会上，各镇（街道）围绕“村改+农改”背景下的基层社会治理创新工作的推进情况、亮点及品牌、拟打造的基层治理综合示范村（社区）等进行了介绍。区委副书记、政法委书记肖秀明指出，镇（街道）层面的治理创新聚焦下沉到村（社区），镇（街道）在谋划基层社会治理工作时不能只以维稳为目的，要做具有引领性、未来发展性的思考，积蓄全社会更多建设性的力量去促进辖区健康良性发展，并提出

下阶段工作要求：

● 深化对党建工作的认识

基层党组织，有位才有位，有位才有威，要实现“有威”，必须要“有为”。党建引领不能等同于党的组织工作，党的组织工作只是党建的其中一部分内容。如何才能发挥党建引领作用，核心就是需要每一件事都做到老百姓的心坎上。比如北滘黄龙村要打造全国党建标杆，应研究黄龙村民的现状，包括经济收入、就业情况、受教育程





镇（街道）工作座谈会现场

度、服务保障等，作为服务村民、发展乡村的依据，有针对性地开展一揽子工作，再前后对比、系统梳理在基层党组织带领下为老百姓带来了哪些福祉。

● 深化对乡村振兴本质的认识

乡村振兴需要发展经济，这是工作的立足点。现在大多数村（社区）只着眼发展特色文化，需要进一步考虑如何依托文化发展乡村文旅经济，乡村振兴要让群众的口袋先富起来。像勒流稔海、陈村仙涌，有突出的文化资源和景观优

势，要结合市场消费需求的规律，谋划发展好乡村文旅产业，用产业发展带动其他问题的解决。

● 基层社会治理创新需要落脚到网格化

基层社会治理需要有骨干队伍支撑，网格员队伍就是主要组成力量，这在2020年新冠疫情的防控中得到了充分的验证。下阶段要实现网格与公安队伍结合，依托现代化手段与传统人力网格，推动软件与硬件结合，构建新型社会治理网格，提升网格化治理水平。

村（社区）走访 政社联动，以项目化思维做实做细基层治理

10月26日上午，区委副书记、政法委书记肖秀明带队走访调研勒流街道东风村，区委政法委常务副书记何逊文、区委依法治区办常务副主

任叶翠青、勒流街道党工委委员范伟强、广东省德胜社区慈善基金会（简称“基金会”）副理事长郭祺等人员参与。在村党委书记廖勇威的陪

同下，调研组一行实地走访了东风社区服务中心（拟建）、东风幼儿园及东风文化广场，详细了解了社区服务中心及文化广场场地规划、资金来源、运营计划以及幼儿园收费标准、教学设施、幼儿供餐等情况。座谈会上，郭祺介绍了基金会的资理想念、运作机制及资助项目情况，东风村党委委员冯淑玲介绍了“众创共善”计划及“和美社区计划”资助为东风村的治理、村“两委”的工作意识及村民对公共事务的态度带来的改变。

肖秀明对基金会在基层治理中发挥的积极作用和东风村的转变给予了充分肯定，并对基金会及东风村的下阶段工作提出期待：

● 多“雪中送炭”

建议基金会多“雪中送炭”，关注群众最急需、影响面广的公共性问题，以项目化形式落实落细，确保可执行、出实效。

● 村改为基聚民心

勉励村“两委”通过村改项目，增加农民收入，解决历史债务问题，重聚民心。

● “共”字当头

村“两委”要以“共”字当头，始终秉持共建共治共享的理念，在“众创共善”计划及“和美社区计划”资助的基础上，有意识地撬动辖区内企业资源参与本村建设，营造共同体意识。

当天下午，区委依法治区办常务副主任叶翠青等人继续参访基金会资助项目，并在勒流富裕村党群活动中心与基金会副理事长郭祺、理事劳艳贞、秘书长曾丽，勒流街道相关部门负责人、勒流下三乡六个村（社区）的干部及社工机构代表举行了项目座谈会，深入了解了勒流街道下三乡精神残障照顾项目的进展与成效、困难与问题，并就有关问题和困难解决进行了研讨。

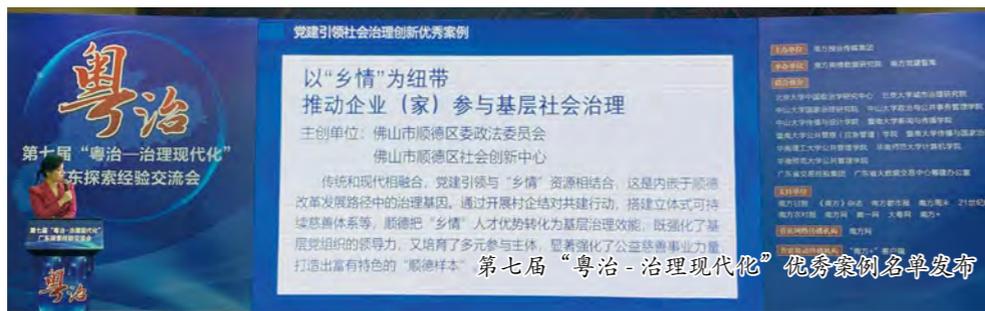
（顺德区党建引领社会治理创新工作专责组供稿）



调研组一行走访勒流街道东风村

以『乡情』为纽带推动企业（家） 参与基层社会治理的顺德经验

入选第七届“粤治—治理现代化”年度优秀案例



11月26日，第七届“粤治—治理现代化”广东探索经验交流会在广州举行，会上发布了凝聚广东省治理先进经验的“2019-2020年度优秀案例”名单，顺德以“乡情”为纽带推动企业（家）参与基层社会治理的相关经验做法从近200个参评案例中脱颖而出，入选本届“党建引领社会治理创新”类别的优秀案例。

顺德拥有8.12万户企业，且绝大多数为民营及本土企业。顺德本土企业（家）对反哺家乡、造福桑梓向来有着强烈的责任感，也逐渐沉淀了独特的“乡情”治理资源。2018年，顺德区委区政府聚焦基层治理，密集出台了《中共佛山市顺德区佛山市顺德区人民政府关于加强基层治理推动乡村振兴的意见》等1+5基层治理政策文件体系，其核心要义就是要充分挖掘和运用“乡情”资源、经济能量和文化纽带，通过党建引领、共融发展、慈善创新和荣誉激励等方式，鼓励和支持企业（家）多层次立体式参与基层社会治理，推动基层社会治理从传统的党政单一管理为主到党领导下的多元共治转变，促进经济社会统筹协调发展。

党建引领与“乡情”资源相结合，是内嵌于顺德改革发展路径中的治理基因。通过开展村企结对共建行动，搭建立体式可持续慈善体系等，顺德把“乡情”人才优势转化成了基层治理效能。一是强化了基层党组织领导力，为高质量发展提供新动能。至2019年底，有乡村振兴促进会180个，超过800名企业家和高管成为理事；212名经济强人、社会能人到基层党组织任兼职委员；共508家企业与201个村（社区）结对项目532个，资金超6.7亿元。二是加速了公益慈善事业发展。2018年到2019年5月，顺德慈善组织受捐超25亿元，90%以上是企业（家）捐款，资金超140亿元。新冠疫情爆发后，仅至2020年2月底，顺德企业（家）、商（协）会、基金会捐赠就已超4.9亿元。三是营造了共建共治共享的社会治理格局。至2019年底，社会组织超1800个，专业社会服务机构40家，社工队伍750余人，社区志愿者33万余人，夯实了公众参与、社会协同的社会治理基础。

（顺德区党建引领社会治理创新工作专责组供稿）

顺德召开2020年下半年 社区营造工作交流会

11月11日，区委政法委联合区社会创新中心组织社区营造执行机构代表等24人前往禅城区南庄镇紫南村参访取经，借鉴其在文旅品牌打造、乡村经济发展与基层治理方面的成功经验，并召开顺德区2020年下半年社区营造工作交流会，深入探讨下一阶段如何结合乡村振兴战略和基层治理工作重点，推动顺德社区营造工作向纵深发展。

参访紫南村，借鉴学习基层治理的典型示范案例

与会人员到达获得“全国十佳小康村”“全国文明村镇”“中国最美村镇”“中国乡村治理示范村”等国字号荣誉的紫南村，先后实地参观紫南三

馆、文化大礼堂、吴信坤艺术馆等文旅站点及村内环境，并与紫南文化旅游区经营管理方代表座

谈交流，了解紫南村基层治理工作情况和文旅发展计划。2008年起，企业家潘柱升受南庄镇政府邀请担任紫南村党支部书记，带领村“两委”班子研讨并制定了产业、城市、制度、文化“四大规划”，



与会人员参访禅城区南庄镇紫南村，因为工作人员介绍紫南村基层治理及文旅发展情况

推动紫南村从一个落后村、脏乱村、上访村，蜕变为先进村、示范村、模范村。一是规划产业，打造物流基地、陶瓷卫浴城等专业市场，吸引高新技术企业入驻。二是“城市规划”，先后投资 3.8 亿元按照城市标准对标规划与建设二甲医院、学校等民生基础设施；建立“紫南员工村”供外来人口居住，加强人口管理。三是共治共享，由村民参与制定出台 300 多项管理规定改善村内环境，培育文明乡风；

在村务公开上下足功夫，创办紫南报，向全体村民公开集体收支、计划安排、劳资薪酬、人事调整以及村民的意见、建议等；四是文化强村，投入约 3000 多万元，提升改造文化设施，打造“仁善紫南”品牌；引入紫祥星文化服务（广东）有限公司协助经营文化旅游区，通过大型文旅活动、网红打卡点等带旺“人气”。

反思交流，因地制宜探讨本土社区营造的策略路径

实地参访后，与会人员畅谈对紫南村基层治理工作的感受与思考，讨论了紫南村在干群信任关系建立、前瞻性规划、村规民约的民主制定、村务公开、专业人才引入、企业管理思维运用等方面值得借鉴学习的亮点做法。区社会创新中心副总干事苏敏锋表示，紫南村的

成功非一朝一夕实现，而顺德有自己传统文化的底蕴和独特性，建议社区营造工作的深化和拓展，应建立文化自信和正确的发展观，注重本土文化独特性的挖掘，如以文旅项目打造为例，在学习紫南村艺术化呈现方式的同时也应充分挖掘顺德本土特色、丰富品牌内涵。



与会人员探讨顺德社区营造的策略路径和下阶段工作重点

传达要求，明确下阶段重点工作内容与方向

区委政法委基层社会治理科（新市民事务科）科长龚趣云结合紫南村之行，传达工作要求，指引下阶段工作方向。

一是结合乡村振兴战略稳步推进基层治理工作。“产业兴旺、生活富裕”为“生态宜居、乡风文明、治理有效”提供了重要的基础，同时也是相辅相成。社区营造执行机构要建立全局思维，以更综合的视角谋划工作。一方面要立足村改主动出击，配合村（社区）“两委”建立“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”的全方位发展视觉，思考好村改后时代乡村形态与治理需求。另一方面借力发挥，找“最大公约数”，如致力于乡风文明、治理有效方向的具体项目可以结合村改、乡村振兴等基础设施建设改造共同推

进。

二是要结合政府和村（社区）中心工作设定工作路径，不搞“两张皮”。社区营造执行机构要更多关注核心的社区问题和刚性需求，以具体项目为抓手，与镇（街道）主管基层治理工作的职能部门积极沟通，充分发挥机构专业性，协助部门调动各方社会力量落实重点工作。如联动“一村一法律顾问”等优势资源，活用居民活动阵地开展普法工作；培养社区自组织“带头人”成为社区矛盾纠纷“和事佬”；策划和开展社区心理健康服务活动等。与此同时，要树品牌立口碑，多学习办实事，重视梳理经验做法并借力上级的宣传平台提升社会影响力，撬动多方资源。

（顺德区社会创新中心供稿）

与会人员参访紫南村吴信坤艺术馆



社区有喜讯

顺德区评选出第四批社区营造示范点

2020年12月，9个村（社区）获评“顺德区社区营造示范点”。这是在党建引领社会治理创新工作的推动下，顺德区评出的第四批社区营造示范点，标志着顺德区深化拓展社区营造工作“三年行动”取得圆满成果，也是顺德社区营造进入新发展阶段的一个里程碑。

社区营造是顺德区2013年起推进的一项整体性、基础性工作，以城乡社区为单位，以项目为纽带，培养社区人才、培育社区组织、丰富社区服务、传承发展社区文化、美化社区环境和振兴社区经济等，通过党委政府的引领和支持、社区居民的主导和参与、社会各界的联动及协作，增强居民“自己的家园自己建”的主体责任和共同体意识，提升基层群众公共参与的内在动力和专业能力，以集体力量持续性地解决社区问题、增进社区福祉。

2020年，立足顺德村改、农改，并根据党建引领社会治理创新工作要求，顺德区委政法委联合顺德区社会创新中心通过修订工作指导手册、培力共享社区试点、扶持优秀项目落地、培育本土人才队伍、运作专家顾问团、搭建交流互助平台、开展成效宣传等，协助各村（社区）立足自身资源优势开展具有本土特色的社区营造实践。各镇（街道）和村（社区）积极将社区营造作为创新方式，与基层党建、乡村振兴、管理服务等工作紧密有效结合，使社区营造工作再上台阶，取得新的成果和突破。

目前已有近90个村（社区）开展社区营造实践项目，2017至2020年，全区共创建社区营造示范点39个，涌现出一批又一批的优秀案例，为党建引领社会治理创新工作打造成效明显的“基层样板”，充分发挥了榜样带动作用。

总体而言，第四批社区营造示范点创建过程呈现以下亮点：一是村（社区）党组织核心引领作用充分发挥，对社区营造有更深理解和更多认可，以此有效促进基层善治；二是村（居）民对所在地的归属感和对公共事务参与的意识、能力持续增强；三是社会各方力量得到较广泛的调动和吸纳，“两新”党组织、党员、商企、居民等成为社区建设的重要力量；四是社区营造氛围日趋浓厚并向深水区进发，在更多村（社区）开花结果；五是可持续发展路径的探索更多元和成熟，村（社区）不断增强自我造血功能。

（顺德区社会创新中心供稿）

顺德区2020年社区营造示范点名单

社区营造（综合）示范点（3个）

- 伦教街道常教社区
- 龙江镇左滩村
- 均安镇鹤峰社区

社区营造（项目）示范点（6个）

- 大良街道南华社区
- 大良街道北区社区
- 容桂街道细滘社区
- 陈村镇合成社区
- 北滘镇碧江社区
- 乐从镇上华村



社区有阵地

建在群众身边的“红基石”： 细滘社区党群活动中心暨长者饭堂正式揭牌启用

2020年8月28日上午，容桂街道细滘社区党群活动中心暨长者饭堂正式落成启用。顺德区副区长、原容桂街道党工委书记刘国兴，容桂街道党工委书记兼办事处主任欧胜军，党工委书记刘英华，及容桂街道相关职能部门代表、25个村（社区）党委代表、相关社工机构主要负责人以及细滘社区议事协商会成员、商企代表等参与启用仪式共同见证。

启用仪式上，细滘社区党委书记黄任华带领出席人员参观了党群服务中心各功能场所，并介绍了党群活动中心、长者饭堂的服务情况，表示党群活动中心将为辖区党员群众提供更加精准化、精细化、高质量的服务，以服务居民、造福居民作为社区治理的出发点和落脚点，社区将会用心经营好中心。

细滘社区党群活动中心占地面积约1000平方米，通过盘活旧市场改造而成，中心内配有党群综合活动室、党群书吧、村史馆、职工之家、长者饭堂、退役军人服务站、居民健康教育活动室、露天表演活动广场等多功能场室，通过联动各部门下沉资源，为社区党群提供议事交流、政策理论红色宣传、党员群众教育培训、党组织服务群众、联系群众等平台。

正式落成启用的细滘社区党群活动中心成为了党员群众的好去处。细滘社区引入了社工机构进驻党群服务中心，通过积极发掘社区骨干，培育社区组织，并开展各类活动和服务，如“益行学堂”、“益行文化汇”、协商会议、志愿服务等，带动社区老中青互动共融，促进新市民和原居民和谐共融，引导共同参与社区活动和社区事务。

目前，细滘社区党群活动中心一楼长者饭堂也已投入使用，采用“慈善资助+用者自付+多方支持”的模式，逢周一至周五中午为辖区60周岁以上长者提供质优价低的助餐服务。此外，针对社区长者，还开展了“乐龄学堂”、“乐融健康计划”、“乐龄义工发展计划”、“乐邻互助计划”四大板块服务满足长者的需求；并且重点对长者服务进行升级，建立“恒常+特色，社工+义工+自组织”的服务形式，探索长者居家养老模式，促进居民参与社区服务，使长者在社区积极健康养老。

（容桂街道细滘社区居委会供稿）

东平社区『民情茶馆』

大事共商、小事互助，打造小区居民议事平台

茶馆筑巢，百鸟齐鸣，品茶论道，议事说理。为引导居民实现对社区的有效融入，共同打造温情共融、守望相助的社区，乐从镇东平社区党总支、乐从镇东平社区南区党支部、怡翠晋盛御园功能型党支部以打造“和谐东平”为着力点，推行“民情茶馆”居民议事厅微项目。

改造阵地，需求导向强化功能

“民情茶馆”建成前，被怡翠晋盛御园的物业公司用作清洁部，东平社区计划在南区率先推行“民情茶馆”居民议事厅微项目，积极与物业公司进行沟通协商，共建共融，并大力投入20万元资金，活化该场地作为“民情茶馆”服务阵地，面积达102平方米，2019年12月建成，于2020年6月正式投入使用。

“民情茶馆”居民议事厅分为办公区和品茶协商区两大功能区域，融入广东本地热衷“喝茶”的习惯，以社区实际和群众需求为导向，由党组织牵头搭建居民协商议事平台，借鉴罗伯特议事规则，通过“民情会”，引导居民围绕社区和小区不

同层面的公共利益和公共事务，积极参与协商议事，实行自我管理、自我服务和自我监督。如就文明养犬、禁止高空抛物、文明停车等矛盾较为集中的热点问题和治理难题，开展参与规范文明行为的专项治理活动，真正实现居民自己的事自己议、协商定、共同办、大家评，提升居民的主体意识，初步形成社区生活共同体，让现代城市更有魅力，美好生活更有张力。同时，建立党建引领居民小区自治、德治、法治“三治融合”的共建共治共享新模式，大事共商，小事互助，不断提高居民的获得感、幸福感、安全感。



6月24日，乐从镇在东平社区“民情茶馆”召开加强党建引领提升住宅小区治理水平现场推进会，“民情茶馆”首次对外亮相



在“民情茶馆”开展“一米菜园”种植活动，在小区中倡议“自己的花园自己建”

活化阵地，公益服务遍地开花

为满足社区居民多元化的服务需求，东平社区以“民情茶馆”为阵地，开展多元公益文化活动，自2020年6月对外开放至12月，已开展社区活动、培训和议事会议近15场，促进邻里互动沟通，营造社区友爱互助的氛围。作为乐从镇东平社区党总支在南区打造的党建民生阵地，“民情茶馆”已经在东平社区南区有一定的知晓度。

其中，东平社区依托“民情茶馆”，引导小区居民发挥自身特长开展“党建领航·茶韵飘香”社区茶艺培训活动公益课程，邀请居民以茶会友、品茶论道，以满足居民多元精神文化需求。

此外，开展“大手拉小手，幸福向前走”乐从镇东平社区美丽家园共建共享系列活动，如培育“一米菜园”志愿导师团，在小区中倡议“自己的花园自己建”，并在“民情茶馆”开展“一米菜园”种植活动，让自然融入居民的生活中，引导社区居民参与家园保护的志愿服务中，共建美丽家园。居民和议事骨干就上述活动开展策划、组织会议，各类活动如期开展，在“民情茶馆”周边建立起“一米菜园”，植物由热心居民日常打卡签到浇灌、养护，如今已成为了小区一道亮丽的风景。

创新阵地，协商共议小区难题



依托“民情茶馆”为阵地开展服务

2020年10月，为贯彻落实省委《关于加强和改进城市基层党建工作的若干举措》，探索“把支部建在小区上”，切实强化城市基层党建工作，推动构建共建共治共享社会治理格局，在东平社区党总支的带领和指导下，由南区党支部牵头组织，引入佛山市顺德区启创青少年社工服

靓阵地，暖服务

众涌村三大社治创新项目接力落地

在顺德区社会治理“众创共善”计划的大力支持下，经过近两个多月的紧张筹建，顺德区勒流街道众涌社区养老中心与残疾人康园中心各项建设工程全部完成，在2020年10月17日正式投入使用，社区长者和残障人士在家门口就可享受养老和康复公益服务。

众涌村面积6.93平方公里，户籍人口7800人。其中，60岁以上的户籍人口约1660人，老龄化比例达21.28%，远高于顺德区老龄化水平16.79%。另一方面，目前在册残障人数为183人，普遍存在自理能力不足、身体功能丧失、就业能力缺失、社交能力较弱的情况。

建设阵地：服务耆老“零距离”

自2018年开始，勒流街道众涌村党委、广州市泽达社会服务中心与顺德区社会治理“众创共善”计划、和美社区计划持续达成合作，两年来，相继落地3个社区的项目，从资源搭建、社区氛围改善，到自我效能提升，循序渐进为众涌

村长者及残障人士的生活带来蜕变。

2020年6月底，众涌村党委联合广州市泽达社会服务中心联合申报的“众涌之家，老有所依——众涌村长者综合服务中心运营项目”与“众安康，懂乐园——众涌村社区康园中心运营项

10月17日，勒流众涌村“关爱共建联盟”项目成果展上，社区养老服务中心及康园中心揭幕投入使用



党员楼长及议事骨干外出交流学习



党员楼长见面会



楼长、社区工作人员、社工组成调研队伍开展小区调研行动

务中心，依托于“民情茶馆”居民议事厅微项目，选点南区怡翠晋盛花园、怡翠晋盛御园，培育党员楼长队伍，以先锋力量带动小区居民围绕具体的小区议题进行协商、行动，提升党员楼长的参与能力，提升小区多元共治的水平，共建共享温情共融、守望相助的熟人社区。

截至2020年12月，两个试点小区均成立了楼长队伍，成员达18人，此外，东平社区着力培育社区议事骨干队伍，现已发展议事骨干60人，核心成员达26人。项目目前已陆续开展党员楼长见面会、“民情茶馆”议事骨干和党员楼长外出交流学习、议题调研培训、小区议题调研行动等一系列培育服务，不断提升党员楼长及议事骨干的小区治理意识和参与能力。其中，在小区调研行动中，由楼长、社区工作人员、社工组成的调研队伍实践运用培训中学习到的技巧，历时三个星期顺利完成了166份小区公共事务征集问卷，深入了解小区居民的需求。未来，党员楼长及议事骨干将对收集到的数据进行梳理分析，订立小区议题进行议事协商，充分发挥“民情茶馆”的议事功能，逐步推动形成小区生活共同体。

(乐从镇东平社区居委会、顺德区启创青少年社工服务中心供稿)

目”两个项目，再次获得顺德区社会治理“众创共善”计划的支持，助力在众涌村形成本土的养老和残障人士社区康复公益服务平台。

同时，伴随着“众涌村养老服务中心设施提升项目”和“众涌村社区康园中心建设提升项目”两个项目的落地，众涌村长者及残障人士社区硬件服务设施不足的问题也得到解决。

新落成的社区养老中心与残疾人康园中心是一个综合体，共有3层，具备服务接待区、保健康复室、心理咨询室、多功能活动室、书法阅读室、休闲娱乐室、日间托管室、功能训练室、康

园工疗室、办公室等功能区。中心共配备6位驻点管理服务工作人员，其他活动老师或康复师根据实际活动需求配备，可满足村民需要。

在日后的运营中，众涌村养老服务中心将重点地回应特殊困难长者、一般长者的养老需求，为社区中的长者提供助餐配餐、康复保健、生活照料、精神慰藉、志愿服务、老年教育、文化娱乐、权益维护等服务。

众涌村康园中心将以提高残障人士生活质量和社会参与能力、减轻家庭及社会负担为目标，为社区中的智力类、精神类以及重度肢体残障类的残障人士，开展日间生活照料护理、生活自理能力训练、社会适应能力辅导、职业康复与劳动技能训练、文体娱乐、辅助性就业及运动功能训练等基本公共服务，探索形成适合众涌村残障人士及家属的社区康园中心运营服务体系。

勒流街道众涌村党委书记、村委会主任卢世强介绍，社区养老中心及康园中心投入使用，将让村民及新市民获得更多的活动阵地，为众涌村提供更优质的公益服务，期望促进更多残障人士能融入社会、获得生活及活动的的能力。

勒流街道众涌村党委书记、村委会主任卢世强介绍，社区养老中心及康园中心投入使用，将让村民及新市民获得更多的活动阵地，为众涌村提供更优质的公益服务，期望促进更多残障人士能融入社会、获得生活及活动的的能力。



书法阅读室

社会关爱：共建共治暖人心

众涌社区养老服务中心及康园中心揭牌当天，还举办了众涌“关爱共建联盟”服务成果展，展示了关爱共建联盟成员商企、村企结对单位、党群先锋等参与社区建设和服务的风采。

卢世强透露，众涌村目前还在推进“关爱共建联盟”项目，项目以党建引领为主轴，联动众涌

村内党支部、村企结对的企业、青年企业家代表等成立“关爱共建联盟”，以参与式规划推动一系列改造活动，带动多元主体关注、参与社区公共事务，弘扬奉献、关爱的红色精神，关爱弱势群体、新市民融入、环境改善，助力众涌村基层善治。



众涌“关爱共建联盟”项目成果展暨社区养老服务中心及康园中心揭幕礼现场

目前，关爱共建联盟共参与为众涌村民及新市民提供文化生活服务及便民服务20场；组成长者关怀行动小组为弱势群体提供关爱服务，如上门探访20户，为2户孤寡、低保家庭提供居家安全修缮微工程；开展“微更新、微治理、微干预”微公益行动，以社边党支部牵头，通过社

区漫步6次，社区意见征集街展2次，落户意见征集3次，议事协商会议4次，环境改善微行动4次，从而清理社边乱张贴牛皮癣，清理光德大街、社边大街河涌旁杂草，清理闲置空间乱堆放杂物、垃圾，活化光德大街日升桥旁边的公共空间，规划河涌旁边角位及停车位设置等。

(勒流街道众涌村委会供稿)



撬动社区居民“自我家园自己建”意识“关爱共建联盟”合作单位的16家商企、村企结对单位、党群先锋单位获赠荣誉证书

社区有支持

1700万支持超40个项目

2020年顺德区党群共建社区发展基金赋能基层治理创新

8月27日至28日，2020年顺德区党群共建社区发展基金竞争性扶持项目评审会顺利举办，来自全区十个镇（街道）、村（社区）的64个党建创新项目和民生项目参与角逐，用优质项目“说话”，推动基层治理创新。最终40多个项目进入扶持名单，资助总额达到1700万元。

2020年6月18日，顺德区委组织部发布《2020年党群共建社区发展基金竞争性扶持项目工作方案》，经过前期广泛发动，共计征集到64个项目进行评审。本年度党群共建社区发展基金面向镇（街道）党（工）委和村（社区）党组织，划为两档分别给予每个项目定额扶持100万元和最高扶持30万元的资助支持。入围项目充分体现了党组织“强领导、建堡垒、当先锋、树威信”四个导向，从党群联动、群众受惠面、创新性和针对性、可操作性等方面，力求贴近群众需求实际。

此次评审会采取项目路演+答辩的形式，邀请到市、区等相关负责人、“两代表一委员”、基层党建专家等组成专家评审团，对入围的64个项目逐一进行现场打分，充分体现公平、公正原则。佛山市委政策研究室副主任翁家朋等评委对顺德基层党建创新项目给予了高度评价，寄语顺德基层党组织通过工作创新实践整合党建、群众、商企等资源，真正让群众感受“惠从党来”。

自2014年顺德区设立党群共建社区发展基金以来，撬动区镇投入近2亿元资金，面向全区10个镇（街道）205个村（社区），扶持310个党建创新项目和民生项目，服务人次超165万。顺德区委常委、组织部部长练凌东表示，用好党群共建社区发展基金，以优秀党建项目为抓手，为民办好事、办实事，夯实党的领导核心地位，发挥党建引领农村高质量发展的作用，体现“农村党建要让群众更满意”。（素材来源：顺德区委组织部）



党群共建社区发展基金扶持项目：
乐从镇水藤村红基石党群服务中心

百万专项资金下沉社区 助力基层治理及社区营造项目落地

为推动顺德区党建引领社区治理创新工作，根据《顺德区深化拓展社区营造工作方案》要求，顺德区委政法委启动2020年度基层治理及社区营造扶持资金项目征集，通过资源下沉社区，鼓励在基层治理及社区营造方面具有较好基础或有较强需求的村（社区）党组织立足现有基础，以项目化、服务化切实推进共享社区建设、社区议题解决，整合资源做出成效，推动社区营造工作向纵深发展。

该项资金重点扶持两大方向项目：

共享社区建设类项目：以打造睦邻友好社区为导向，支持开展以社区居民为主体、联动社会各界资源的共享互助行动，提升城乡社区居民自

我教育、自我管理、自我服务、自我监督的意识和能力，探索具有顺德特色的党建引领多元参与社区治理模式。



2020年基层治理及社区营造资金申报项目实地走访

社区议题解决类项目：以解决社区问题、促成善治行动为导向，支持城乡社区立足本地实际，引导村（居）民及社区组织发现和解决社区安全、矛盾冲突、法治宣传、环境卫生、邻里互助、垃圾分类、本外地人社区融合等方面存在的问题，并在具体实践过程中增强村（居）民“自己家园自己建”的意识和社区服务、协商议事、问题解决等方面能力，逐步形成问题解决的良好基础和迅速响应机制。

2020年申报启动以来，共征集到来自10个镇（街道）的24个项目。经实地走访、综合评价，确定扶持常教社区、大晚社区、东平社区等8个村（社区）项目，单个项目资助金额为10-15万元。获扶持项目将由村（社区）党组织作为项目责任主体统筹推进项目实施，相关镇（街道）主管部门负责业务指导和跟踪监督，区社会创新中心负责实施过程督导，以争取集中资源做出成效，达到典型示范或转化提升的工作效果。

（顺德区社会创新中心供稿）



在基层治理及社区营造资金支持下，细滘社区益行互助会（2019年扶持项目）通过微创投培育自组织和发动商企开展服务，因为项目成果展

60 多万支持 18 个项目

龙江镇党群共建微创投项目激活社区治理能动性

2020年11月6日上午，龙江镇综合治理办公室、龙江慈善会在龙江镇政府会议室联合召开“龙江仁·爱龙江”党群共建微创投项目签约仪式暨项目管理培训会议，龙江镇综治办副主任梁江华、镇综治办基层治理组组长钟新森、镇综治办基层治理组副组长吴锦旋、镇公共服务办民政和退役军人事务组副组长陈信章、龙江慈善会秘书长廖安祥、顺德区社工联、相关项目方代表等近50人出席会议。

会上分别与入选项目资助的18个项目单位进行一一签约，并为项目方代表颁发资助证书，这标志着微创投资助的所有项目正式进入项目执行阶段。

随后，顺德区社工联作为2020年“龙江仁·爱龙江”党群共建微创投项目的督导单位，现场为各项目执行方解读了《2020年“龙江仁·爱龙江”党群共建微创投项目管理工作指引》，包括项目变更管理、财务管理、宣传规范指引等内容。

为带动、培育基层组织探索社区治理创新实践，打造龙江党建引领+公益慈善平台和品牌。龙江镇综合治理办公室、龙江慈善会于9月份联合发布“龙江仁·爱龙江”党群共建微创投项目公告，面向全镇村（社区）党组织、村（居）委会、村（社区）自组织以及社会组织公开征集公益项目。经过项目申报、项目评审，最终对龙江社区、文华社区、东涌社区、西溪社区、苏溪社区、龙山社区、沙富村、东头村、集北村、万安村、仙塘村、麦朗村、新华西村等18个项目单位进行资助，资助总金额达60多万元，项目涉及“龙江仁+党建”、“龙江仁+慈善”、“龙江仁+社造”、“龙江仁+新市民共融”等四个板块内容。值得一提的是，本次微创投重点在于培育社区社会组织发展，促进他们积极参与基层治理，鼓励和引导广大居民群众通过组织化的方式实现自我管理、自我教育、自我服务。

（龙江镇综合治理办公室供稿）



德益青年公益项目 点燃顺德青年公益火花

如何撬动社区青年，用创新的思维与方法去参与社区公益？广东省德胜社区慈善基金会、顺德青年企业家（青商）协会·益基金联合启动“2020 德益青年公益行动”，以小额资助的方式助力顺德区社区治理，鼓励和支持青年团体以创意、创新及发现的视角去思考 and 解决社会问题，激发青年人对公共事务的关心与投入，成为有责任的行动者和公益文化的倡导者，营造顺德青年公益的优良生态。

自2019年8月开始，德胜基金会与顺德青企协·益基金方强强联手，各自出资50万元，共同打造百万青年公益计划，资助的项目达56个，其相关负责人平均年龄仅为24.7岁，有效推动公益事业“年轻化”。

2020年，这一公益行动仍在接力，共征集公益项目108个，项目涉及心理疏导、社区照顾、健康教育、环境保护、残健共融、法治教育、家



领胡宝星义工服务队持续开展“家电维修进村居”公益行动

暴预防、文化保育、公益影像等多个层面。

8月15日，77个顺德青年团体、机构参加2020年德益青年公益行动复审会。评审过程中，各类青年团队理解社会问题的独特视角、解决社会问题的创新水平、青年团队在服务社区和解决社区问题中的成长历练，带给评审团惊喜连连，最终

62个优秀项目入围资助名单。除对入围项目提供资金支持外，德胜基金会安排专业平台机构全程陪伴公益青年成长，为青年项目团队提供能力建设、技能培训、社群学习等机会，让青年人学习到公益的理念和方法，引导有志青年积极行动、争做推动社区问题解决的创变者，为社会治理创新注入青年活力。

（广东省德胜社区慈善基金会供稿）



6月23日，2020年德益青年公益行动发布会在顺德演艺中心举办发布新年度的百万公益行动支持计划

社区有活力



顺德新一批社区规划师结业！

创想碰撞，跨界合作

人 培 才 育

在顺德区委政法委的指导下，顺德区社会创新中心于2020年7月启动顺德区党建引领社会治理创新人才培养计划，推出社区规划、社区协作、调研写作3个系列课程及N个灵活课程。其中社区规划模块课程与广州象城建筑·翻屋企协作共创平台联合开展。

社区规划模块课程聚焦社区公共空间的美化改造，并引入社区参与式规划手法，培养社区公共事务参与意识和能力。课程以“做中学，学中炼”为核心，通过系列工作坊、社区空间规划/改造提案的设计、成果发表与交流分享会、鼓励和扶持优秀项目落地等方式，为村（社区）“两委”和工作人员、社工、规划设计及文创、园艺专业者提供能力提升和案例实践的机会与平台，使不同专业的群体间能相互对话、彼此合作、促进创新。

学以致用 从社区出发回归社区的空间创想

9月24日下午，社区规划模块课程开展成果分享会暨结业仪式，标志着顺德第二批社区规划师完成初级阶段培训课程。从7月份启动课程，经过2个多月时间的集中工作坊、社区实操练习、课后组队实践等系统培训，42名学员顺利结业，并产出9个社区公共空间改造的提案。这些提案展示了学员们学以致用，基于本土村（社区）关于公共空间美化或改造的实际需求，对优化提升村（社区）空间规划的思考和实践成果。

相比第一届，第二届学员人数更多、组成也更多元，除了村（社区）“两委”、社会工作者外，还吸引了多名专业规划设计师和其他社会人士参加；课程更加强调跨界合作和团队协作，鼓励学员开展组队合作，立足本土村（社区）的实际需求协作探索公共空间



来自不同领域的学员组队，深入到村（社区）调研，并产出9个社区公共空间改造的提案。图为学员现场展示提案

改造提案的策划和实践；同时，为了切实推动学习成果转化与实践，不仅在课程开展过程中侧重实操性训练，还对学员团队优秀、可行的提案，提供资金支持、跟踪督导等陪伴式成长服务。

成果分享会当天，除了导师和学员，来自政府部门、本土社区基金会、村（社区）“两委”、社会组织的代表，规划设计专业者，媒体代表等参加了活动。现场9支队伍的提案展示各具特色、精彩纷呈：从拓展“五边地”等社区“微空间”的使用功能到活化历史文化建筑的公共功能，从

丰富党群服务阵地的使用内涵到开辟群众乐活休闲的公共活动空间，从打造儿童友好型社区的活动空间到搭建社区议事协商实践的线下平台……特邀嘉宾及课程导师对提案提出了有针对性的指导建议。

经过现场投票，“常教社区三镇村镇北篮球场活化改造提案”获评“优秀提案”。接下来，区社会创新中心将为优秀提案项目予以资金扶持，并提供跟踪辅导，推动项目成果切实落地。



学员围绕庄头村彩虹花园共建计划开展实践，通过外展摊位进行宣传，并引导居民参与讨论

跨界碰撞 从空间规划到议事协商的社区营造探索

议事协商是推动基层治理创新的重要内容。随着人民群众对美好生活的需求日益提高，社区公共空间的优化改善成为社区议事协商的重要议题。基于这一趋势，社区规划模块课程引入以公共参与和

共建共享共管为核心的参与式规划概念和方法，希望发挥基层党组织、社区居民、规划专业者、社工、社会组织等多元主体的优势特长，挖掘在地资源、凝聚社区共识、推动共同行动。

9个社区公共空间参与式改造提案列表

序号	提案名称	提案内容
1	中区社区街心歇脚站参与式规划	中区社区作为顺德“老牌”旧城区，社区公共空间多为零散的点状式空间。通过运用参与式规划设计手法，带动社区居民参与“约前直街停车场空地”的活化改造，改善社区人居环境。
2	容桂街道振华社区“玻璃屋”优化提升提案	计划将“玻璃屋”打造为社区文化阵地和党群服务平台，提升社区居民精神文化水平和对社区的参与感、归属感。
3	华口社区菁英荟萃大本营参与式社区空间改造活化提案	结合议题分析、资源分析、空间选点原则，带领居民共商共建，将华口社区菁英荟萃大本营改造成可满足居民娱乐、学习、交流等多元需求的公共空间。
4	方寸锦簇，温情大福—大福基共建社区小花园项目	通过参与式规划手法，与社区居委、居民代表、德兴龙狮团成员协商，活化利用德兴龙狮团三楼闲置阳台作为社区花园与绿色活动课堂之用，丰富社区公共空间的类型。
5	伦教街道常教社区三镇村镇北篮球场活化改造提案	结合人居环境提升和社区治理工作，发动党群先锋队、居民参与“常教镇北篮球场”的共商共建，培育居民骨干队伍，建立场地维护机制，提升居民社区参与的意识 and 能力。
6	东风村公共空间参与式改造项目	对位于村中心的旧社区厨房进行活化改造，通过参与式规划，搭建一个开放、民主的沟通平台，合理解决村民所需，缓解村“两委”与村民之间的关系，推动建立共建共享共治社区治理模式。
7	庄头村彩虹花园参与式社区设计提案	通过调研、扩大宣传、挖掘更多村民参与、共商改造方案、共建空间、共治花园等手段，把村民的需求兴趣与社区环境结合起来，协力建起一个社区花园。
8	龙江镇左滩涌口生产队历史建筑空间改造活化提案	为进一步优化左滩涌口生产队址的功能使用，计划围绕传统文化保育、故事征集、老幼幼群体关爱、青年社交等需求设计后续发展方案。
9	均安镇鹤峰社区全民游乐园提案	通过调研走访，选址李文田纪念馆前篮球场一侧与一河两岸交界的一处空地地进行活化，期望能通过增添休憩地，提高社区活力，满足居民日常活动需要。

导师寄语

广州象城·翻屋企社区参与共创平台社区规划师芮光晔认为本届课程虽然告一段落，但是就如参与式规划这一手法本身，思考和实践的步伐不会就此停住。她鼓励学员们将课程“做中学，学中炼”的核心继续发扬下去，在日常工作中保持“参与式”的思维，更多地探索应用场景，更多地开发实

践平台。同时，她也感慨道，两届社区规划课程是一个“教学相长”的过程，学员和导师之间不仅是单向地丰富空间规划的相关知识和技能，还是双向地交流社区工作、沟通协作等综合素质和能力的一个过程。希望能和顺德这一群富有热诚的在地实践者们深入交流、探索更多合作机会。

广东省德胜社区慈善基金会理事、秘书长曾丽则有感于社区规划模块课程的出品越来越“专业”，也越来越“接地气”。她认为通过公共空间参与式规划的手法切入社区营造、切入社区议事协商都是值得探索和鼓励的方向，同时也强调了在此过程中要

广州大学建筑及城市规划学院客座教授、仝行建筑设计有限公司董事何守谦肯定了顺德实践者们围绕参与式规划手法展开的一系列思考和实践。他认为，以公共空间的美化改造为切入点，撬动社区议事协商拓渠道、建机制，发挥居民主体作用，不仅是体

进一步发挥基层党组织的核心引领作用，充分运用基层党组织熟悉社区、贴近群众的优势特长，更好地贴合社区发展愿景、回应居民需求，为参与式规划项目的落地开展奠定更扎实的基础和更有力的支持。

现了规划专业领域对设计人文关怀的回归与回应，更是构建起了一道联通空间规划和社区营造领域的桥梁，碰撞出了跨界共创的新火花，对参与各方拓展自身技能，深化对社会治理和共建共治共享的理解都是一种难得的启发。

嘉宾寄语

彩桂，勒流街道东风村委会

参加课程，刚开始只是希望从优秀案例中寻找工作灵感。经过系统学习，我逐渐感受到平面图、意向图、模型制作等空间技能在参与式讨论中的作用；了解到在空间选点前期需要通过系统调研，结合村（社区）愿景进行议题分析、排序、筛选找出共识议题，再通过资源盘点，结合实际情况择优选点；过程中还可以通过空间模式以及空间剧

何先生，顺德区室内设计行业协会

参与式社区规划与我们在设计公司平常的合作方式有些不同，更强调人与人、人与空间、人与社区综合关系的参与式设计。在筹划多方共同探索中，设计者要尝试把各种不同价值观融合，重视人文关怀，尤其要回应实际使用者的需求，并落实到具体的规划设计图上。这样的工作方法，虽然会增加设

嘉滢，北斗星社会工作服务中心

我原来有一些疑惑，刚好培训就来了。课程内容很实用，解开了我在社工实务中的一些困惑，也推动了我所在项目的发展。其中令我触动最深的是“用讲故事的方式了解居民需求”。过往很多次走访都是刻板地就问题直接发问，不懂得引导，得到的信息很

展云，陈村镇社会创新中心

开课前，“参与式”“社区规划”这些字眼看着很陌生而神秘。随着课程的层层递进，慢慢感觉参与式社区规划的有趣性和合理性。

俏俏，《对话》公众号撰稿人

社区规划师的课程收益良多。从理论到实践，走过本土不同的村（社区），和团队们一起讨论参与落实，这个过程很忙碌又很实在。特别是学会了制作空间平面图和模

本进行参与式讨论。

作为一名村（社区）工作人员，刚开始接触课程觉得比较难，但是课程为我提供了更明确的方向。感谢老师提醒我可以将优秀文化融入待改建的空间，为我解答疑惑，提供思路。课程的学习丰富了我的思维角度，也有助于我挖掘更多的内外资源，用整体规划的眼光去进行项目设计。

计师的工作量，但能尽最大可能让人本的设计理念得以实施，是我们设计师更有价值的一种体现。

最后，期待能有机会与从事社会工作的朋友们合作，也希望有更多的设计师参与到社会工作中，这是社会的需要，也是作为一名设计师的社会责任感的体现。

表层。课后，我尝试用故事的形式了解居民的生活习惯、在空间里的大事小事及空间的过去，发现这种形式更能与居民建立友好关系，了解他们对空间改造的意见和实际需求。最后也感谢润琳老师、光晔老师和同班同学，从他们身上我学到很多。

尤其是亲身规划家乡的社区公共空间，特别有成就感和归属感！

型，用新的工具运用到社区规划里。距离成为一个“社区规划师”还有漫漫长途，希望能够保留住对社区的这份温柔和观察的心力，好好地关注和参与社区规划的相关工作。

（顺德区社会创新中心供稿）

组织培育

楼长自治小组结对环境改善
升平老旧小区治理初见成效



高坎新村小区自治成果展上为热心参与的居民授予“小区自治参与奖”

11月14日上午，大良街道升平社区党委、升平社区居委会联合大良友邻-东片社工站在高坎新村举办“筑享家园·温度升平”社区营造项目高坎新村小区自治成果展，与居民共同回顾项目成果，并感谢过去一年多为社区付出的居民自组织、居民及社区伙伴。

该项目是在顺德区大良街道农业农村办公室指导下、升平社区党委带领下，大良友邻-东片社工站在高坎新村和红星小区两个老旧小区推动小区自治工作。该项目围绕升平社区的环境卫生问题，大力培育小区楼长自治小组，搭建议事协商平台，推动小组成员对社区环境问题分析并找到解决方案。

在社区党委的带领下，在高坎新村小区精准聚焦小区问题，项目在第一阶段围绕“社区环境改善”议题培育楼长自治小组，进行小区环境改善意见收集、楼长发掘及培育、楼道清洁行动等。第二阶段搭建议事协商平台，大力培育小区

楼长自治小组参与协商共治。以下重点介绍高坎新村第二阶段服务开展情况。

楼长-环境结对行动一：瓷砖修补行动

大良友邻-东片社工站推动楼长自治小组成员共同开展高坎新村社区漫步、楼栋茶聚会及楼长会议服务。其中，在日常观察及意见收集过程中，住户反映楼道墙边的瓷砖出现松动及大面积脱落，不仅存在环境问题，更存在安全隐患。

2020年7月24日晚，高坎新村2座凤彩楼长及6位住户代表率先发起议题，在升平社区隔岗居民小组长和社工的协同下，开展楼长-环境结对行动协商会议。

会上，楼长与住户代表针对楼道瓷砖修补的问题进行了充分讨论。经过多轮协商及投票得到初步方案：对2座1梯、2座2梯大面积松动、剥落的瓷砖进行拆铲后重新贴上新瓷砖。方案公

示期间，2座住户会在微信群提出一些经验建议，例如如何与工程师沟通，并提供过往的一些修补方案供大家参考，同时住户代表表示施工期间会进行监督以及协助。

8-9月施工期间虽然对居民的出入造成一定程度的不便，同时也会有噪音上的困扰，但居民对此都表示理解及支持。而楼长及各住户代表负起了监督的责任。还有居民积极为工程师准备水、风扇、水果等，积极推动工程顺利开展。工程结束后，楼长风彩主动动员邻里，进行楼道卫生大清洗，现在整座的楼道焕然一新。

楼长 - 环境结对行动二：公共小花园改造

过往高坎新村公共小花园无人管理，杂草丛生，第一阶段环境改善行动在楼长、活跃居民的推动下，初步整理了小花园的环境。但疫情期间关闭花园通道导致植物出现枯萎、凋谢的情况。

第二阶段环境改善意见征集结果显示，小花园及花基美化获得43票，是居民呼声最高的选项。因此，大良友邻-东片社工站邀请乐然庆典



小花园美化行动



楼道瓷砖修补协商会议

策划馆的花艺导师对小花园进行花艺种植指导，并由楼长推动小区居民共同商议划分种植区域。

在9月期间，社工联同2名花艺导师、8名志愿者、1名楼长及15名小区居民开展了3次的小花园环境改善行动。在小花园内进行杂草清理及种植新植物。现在小花园开辟了“香草阁”“观赏阁”等区域，可供居民取用香料进行烹饪，也用作观赏。

截至11月14日，升平社区高坎新村小区共开展了超40次社区漫步、20次社区愿景及民意征集，经统计确认“楼道环境卫生”和“公共区域美化”是居民最为关心的两个问题。其中，以楼长自治小组为载体，引领小区居民广泛参与，共开展了3次协商会议、8次楼道茶话会，推动了楼长及居民代表对楼道环境卫生问题建言献策，形成协商共治机制。结合小区问题推动多元主体改善社区环境，共开展了11次小区卫生清洁系列行动、6次小区环境美化系列行动。

(大良街道升平社区居委会、顺德区启创青少年社工服务中心供稿)

组织培育

顺峰社区自组织显身手，以点带面营造怡养环境

在前期收集居民对社区街道改善意见的基础上，顺峰社区以“调动、培育社区内在力量-发挥社区力量”“自己家园自己建”为核心路线，社区“两委”、顺德区大良顺心社工服务中心社工与居民共同打造集瓷绘文化、环境保护、园艺景观三大元素的微景观一条街，为社区共建“以景养人、以景养心”的人居环境。

2020年6月至9月期间，在顺心社工的协助下，瓷绘课程引进顺峰社区，居民们在中国瓷绘文化中不断丰富知识，随着一只只精致的瓷画作品诞生，居民之间的关系越来越紧密，并形成了瓷绘自组织。同时，爱好园艺的顺峰居民也组成了一个自组织，顺心社工透过邀请专业导师为居民们提供园艺课程，结合大自然的元素，用园艺滋养居民的身心，也因此激发了居民的创意。

9月至10月，围绕“如何改造美化竹园街？如何美化独居长者的居家环境？”的议题，两个自组织的成员纷纷落到实地了解情况，并提出自己的建议。瓷绘小组利用瓷画美化街道墙壁，并在街道两侧的花坛、大墙上以环保、鲜花作为

墙绘主题；
而园艺



园艺小组动员其他居民一起改造花坛

小组动员社区其他居民一起重新规整花坛植物，利用树木、花等元素，为街道进行装饰。其中一位退休居民志愿者把女儿小琳也拉入了志愿者队伍，借助女儿在美术方面的专业能力，对墙面进行墙绘设计，并绘制墙绘草图。小琳表示，母亲一直热衷于参与社区的公益活动，自己也是在母亲的感染下，才开始关注一些社区的活动以及问题。这次的墙绘，也让她更深入地了解到社区街道微改造的更多可能性。

目前，顺峰社区竹园街的微改造行动正在有条不紊地进行。透过社区组织改造公共空间为节点，居民参与社区事务的“主人翁”意识逐步提升。在微景观一条街改造后，街道变得更加整洁、明亮，街道周边的人、景也逐渐发生了微妙的变化，以往居民房前屋后的花坛植物纵横交错，现在他们逐渐开始打理自己的花坛，脸上的笑容比以前更多了。

(顺德区大良顺心社工服务中心供稿)



瓷绘自组织成员分享瓷画经验

24个项目获支持

黄龙村党群共建微创投开启村民共建行动

黄龙村民一开始对党群公益微创投一知半解，最终用一个月书写出差不多40份项目书！

2020年8月29日上午，“缤纷黄龙齐共创”党群共建公益微创投资助队伍授旗仪式在北滘镇黄龙富临公园顺利开展，此次活动由黄龙村党委、黄龙村委会、黄龙村妇女联合会、黄龙村团支部、黄龙村关心下一代工作小组、黄龙村家长学校、黄龙村社工站等单位联合举办，为获资助的24支队伍颁发专属旗帜，见证各支党群队伍迈开参与社区治理的新步伐。

党群共建：

党群老中青多元主体共同参与

2020年7月，黄龙村第一届党群共建微创投大赛正式拉开帷幕。自微创投开展以来，黄龙村党员群众队伍走进“头脑风暴”中，根据微创投大赛的相关要求，共同商量创投项目的方向和

内容。大赛共计征集到了近40个党群微公益项目，经过项目初选、优化、评审，最终24个项目获得资助。

本次获资助的项目中，申报主体涵盖了本村及顺德区内对社区治理创新感兴趣的老、中、青党员及群众。“提升村民‘自己家园自己建’的意识，积极发动党员群众参与社区公益、充分鼓励党群先锋参与社区治理，这是打造党建引领乡村振兴‘黄龙标杆’的重要体现。”原黄龙村党委书记仇培东表示，鼓励本村党员群众以公益微创投的形式自主发现社区需求、策划及申报公益项目、落实践行社区公益行动，也是黄龙村积极探索新时代“枫桥经验”的重要尝试。

立足需求：

项目设计以社区群众需求为导向

本届微创投申报的项目聚焦于村民生活的细微之处，申报团队希望通过自己的公益服务给村民带来便利和温暖。例如，4位年轻的党群先锋他们用创新、发展、实干的思维看待黄龙村的发展，并结合自身特长，设计出围绕培养黄龙村创新型青少年人才、宣传黄龙村黑皮冬瓜文化以及关爱弱势群体的项目。由一群中老年阿姨组成的奉心社，便关注到村内的高龄弱势群体，希望通过定期探望，给他们打开社交网络，给予他们更多的关爱和陪伴。

“此次微创投的项目，我们真真实实地感受到是立足于本村广大服务对象的需求而设计的，也充分体现了各位村民在参与服务时想到的不仅仅



“缤纷黄龙齐共创”党群共建公益微创投资助队伍授旗仪式

是个体的受益，还开始以‘服务提供者’的身份去探索、去努力。”顺德区社会创新中心副总干事苏敏锋女士在微创投评审大会中的一席话，让村民备受鼓舞。

类别多元：

多个类别社区治理服务齐上阵

本次微创投资助兴趣发展类微公益项目13个、邻里互助类项目5个、女性成长类项目1个、睦邻冬瓜类项目3个、其他议题类项目2个，共计资助金额为人民币70248元。资助项目类型的多样性，体现了黄龙村对于党群组织孵化培育的高度重视，也反映了群众多元化需求将得

到更充分的回应，村民参与社区治理的平台和机会将更充足。

9月份开始，各个项目团队陆续投入到实践中，并且项目负责人每月定期开展集思会，分享公益实践过程中的点滴变化、成长收获和项目困难。自实践阶段以来，社工定期与各项目进行督导，了解项目开展过程中遇到的困惑，及时给予项目支持，并协助项目负责人不断提升团队凝聚力。

跨界联动：

本土及社会商社资源携手助力

获得资助的项目中，除了有本土的热心商家以外，还有北滘镇关注社区公益发展的周边企业，创新了热心企业与黄龙村开展“村企党建结对共建”的形式，为黄龙村社区治理注入新血液。这体现了黄龙村辖区内商家除关注自身企业的发展外，还积极关注社区各类群体的需求，并结合企业自身的优势，与社区强强联手，共同推动社区公益行动，履行企业社会责任。

首届黄龙村党群共建公益微创投行动获得了北滘镇“党群共建”专项资金资助，并获得了顺德农商银行北滘分行、广东慧道溢芳环境科技有限公司等单位的大力支持。

(北滘镇黄龙村委会、佛山市顺德区一心社会工作服务中心供稿)



村民勇敢地上台进行项目路演



冬瓜干项目成员在冬日里晒制冬瓜干

老旧街巷换新貌

南华社区开展参与式旧街活化改造

南华社区是大良的老城区，新旧交替面貌突出，出现部分新型楼盘的同时，存在大片的旧式建筑。2020年7至8月，为配合南华社区莘村片区旧街活化改造工程，鼓励社区居民积极参与社区环境的改善工作，南华社区党委联动大良友邻社工，开展“给家添一点绿”家门口改造行动，探索如何利用好居民自身热爱园艺种植的积极性，实现参与式的街巷景观更新与共治。

聚社区能人，协商改造方案

在协商改造方案前，南华社区党委、社工和园艺师多次走访社区，拍照记录改造位置、寻觅爱好园艺种植的居民。7月25日下午，10名社区居民及青少年义工齐聚南华党群服务中心开展议事协商会议，共商改造计划。其中，社区退休党员苏哥有多年照料植物的经验，他结合街巷的光照情况、雨水利用、植物的功能性等方面，在选取植物方面给予了很多建议，园艺师则主要提供景观艺术美学方面的指导。经过充分讨论后，园艺师现场整理出大良莘村大街三巷改造初步方案，改造内容分别是：巷口空白墙身、巷口空置房门前、巷内转角位置、居民屋门前植物四个方面，大家对初步方案进行讨论及投票，并落实了下一步的工作计划及分工。

聚街坊邻里，做好宣传动员

8月4日、5日，南华社区党委、社工和园艺师带上由大家协商出来的莘村大街三巷改造设计



社区居民共商南华莘村大街三巷改造计划

图，再次入户详尽地与拟改造古巷的社区居民讨论落实方案细节，争取居民对改造行动的支持。8月6日，社工、园艺师、居民代表与工程队师傅一起实地走访拟改造古巷，与古巷的居民一同确定砌青砖水泥工程、巷内墙身改造及植物摆放位置等细节，并落实了改造工程的推进日程。此外，社工通过走访社区向附近居民和商铺征集植物容器，其中有的商铺主动提供位置粘贴或摆放宣传单，纷纷为改造行动出一份力。

聚多元主体，共建美丽家园

8月7日，社工、园艺师及居民代表一同外出广州市岭南花卉市场，根据改造方案购买栏栅、挂壁花盆、装饰植被等材料，为下一步改造行动作好充足的准备。在整个改造前期的策划、组织等过程中，南华社区党委、社工、园艺师和



居民、社工、园艺师共同开展盆栽种植和街巷墙身改造

居民代表多方及时在行动交流微信群上互通信息、发表看法，以确保改造能按时按质推进。

8月12日上午，社工、园艺师、社区居民等12人在南华社区党群服务中心进行盆栽种植，并与古巷的居民在莘村三巷现场一同确定墙身花架、花盆等位置。在准备施工的时候，原本晴朗的天气说变就变，忽然下起倾盆大雨，施工行动改期到8月23日、24日进行。第二次改造行动当天，为本次改造行动提供了5000元资助的广东顺控物业发展有限公司党支部还安排了党员志

愿者到现场共同参与行动，最后顺利完成莘村三巷巷口空白墙身美化、居民原植物规整处理及巷口空置房门前植物装饰。

南华社区党委引入专业人才、发掘社区能人，社区多方协作，通过“改造方案协商讨论-意见征集与宣传动员-改造物资征集与购买-多方参与行动”的路径，第一期莘村大街改造行动顺利结束。本次行动通过充分的公众参与，老旧街巷呈现出新面貌，更催生了居民自发长期维护街巷环境的积极性，让大家珍惜共同的劳动成果。

（顺德区启创青少年社工服务中心供稿）

凝聚党群力量，营造睦邻阵地 中区社区开展东苑公园参与式地面活化

2019年5月，中区社区联合大良友邻中片社工站启动了党群共建中区“友邻”空间项目。项目发挥中区党群先锋队的先锋模范作用，党群同心合力打造以“东苑公园—中区文化长廊（西座）—大良友邻中片社工站”为核心路线的友邻空间。项目开展以来，在社区党委的领导下，通过社区公共空间节点改造提升和党群共建参与式规划设计等方式充分调动社区党建资源，大大提升社区“两新”组织、党员和居民参与社区基层治理的能力和积极性。

为进一步改善社区人居环境，2020年8月，大良中区社区联动大良友邻中片社工站开展了4节的“乐在中区·童绘东苑”活动，联动社区亲子、在职党员、中区党群先锋队、青少年义工等共同参与东苑公园地面活化行动。



社区亲子参与东苑公园地面彩绘

合先锋力量，共商设计方案

8月2日上午，中区党群先锋队成员、在职党员带领社区亲子、青少年义工走访中区，听先锋队队员、老街坊讲述东苑公园、东苑路的故事，感受社区的变化。现场大家展开共商会，广泛征

求附近居民对东苑公园地面游戏的设计意见，热烈讨论设计方案。

除了党员先议先行，社区“两新”组织——广东祥和税务师事务所有限公司党支部更爱心资助2万元，为共建美丽家园提供了有力的资金保障。

集无限创意，共显社区特色

如何提升社区环境的可识别性，并通过别具中区特色的绘画提升社区居民的文化认同和人文关怀？带着这个疑问，本次行动邀请了专业的社区绘画师对居民讨论出来的初步方案进行指导。8月8日上午，社区亲子、青少年义工和社区绘画师开始进行地面游戏的草图设计，参加者发挥无限创意，设计了鲜花、金鱼、桉树等多个代表中区特色的小精灵角色，通过艺术手法呈现社区特色。

聚多元主体，共建友邻空间

8月15日上午，在职党员、青少年义工共同参与公园地面大清洁，为第四节的彩绘行动提供

了一个更干净整洁的环境。8月30日上午，“乐在中区·童绘东苑”活动第四节在东苑公园热闹开展，活动当天，社区亲子、在职党员、中区党群先锋队成员、青少年义工近50人次参与东苑公园地面游戏绘制当中，共同建设“友邻”空间。在彩绘过程中，还吸引了不少街坊的参与，大家纷纷表示公园经过绘画后变成了社区靓丽的一景。

截至2020年11月，党群共建中区“友邻”空间项目已开展18个月，一路以来，社区党委注重凝聚“红色引领力”，积极调动和运用社区“两新”组织、党群先锋队成员、在职党员等丰富党建资源，共完成了东苑公园、东苑路、中区文化长廊、上品轩广场和大良友邻中片社工站共5个公共空间的改造，而社区的人居环境、党群关系也在逐渐发生变化。项目开展以来，参与的“两新”组织达10个，党群先锋队成员参与社区服务达348人次，参与项目服务的社区居民达1393人次，项目期内联动的资源价值折合人民币76800元。

（顺德区启创青少年社工服务中心供稿）

中区党群先锋队队员、社区亲子、青少年义工一起绘制东苑公园地面游戏，活化东苑公园



共商议，同行动，善治理 振华社区康平小区居民共建有成效

2020年9月26日，“智慧康平”项目在容桂街道振华社区康平路开展服务成果展暨摊位互动游戏服务，让街坊们回顾项目共同经历的点滴回忆。项目总结出街坊参与共治社区的4个大事事件，以文字加图片的案例故事形式呈出来，街坊们津津乐道，为共同的努力付出点赞。

“智慧康平”项目由振华社区党委联合鹏星社

会工作服务社开展，在获得居民群众支持的基础上，特设立了“智慧康平”小区共建行动扶持基金并制定相应管理制度，鼓励康平路居民积极参与社区事务，通过共议共商，集合众人智慧为生活环境带来正向的改变，合力营造安全、文明、舒适、和谐的社区人居环境。

共筑小区新灯，点亮街坊生活

在康平路居民恒常生活会中，居民提出诉求：建议在空地安装路灯，以预防在漆黑的环境下居民在空地活动绊倒受伤。社工收集到建议后，马上联同提出建议的居民向周边街坊发出议事会邀请。

议事过程中，居民就“小区空地建立灯源”的议题展开讨论，如：在哪个具体位置安装灯源、灯源的种类选定、嵌墙式安装设计、哪些住户需要知会同意等，居民都逐一协商议论。

在新灯安装后，街坊的夜间活动被点亮，大家可以在夜间进行聚会和议事，增加了街坊和社工的互动和接触。共筑新灯的行动，作为街坊首次以议事协商的方式促成大家喜闻乐见的结果，大大地增强了街坊观察生活环境、表达共同意愿以及自由发声的积极性。

从“他们”到“我们”，共创绿色康平

街坊们十分关注身边的环境卫生状况，开

会时积极反映情况，期望能够通过改变收垃圾时间、督促环卫工人做好清洁工作来改善卫生情况。但由于环卫工人的工作时间难以调节，卫生情况始终难以彻底改善。

在议事协商过程中，社工发现街坊都很爱惜公共环境的卫生，如：住在大空地对面的街坊，会经常观察空地是否有积水或垃圾，并主动清扫。大家丢垃圾会注重垃圾的包装整理。但由于垃圾放在门口时间长了，尤其入夜后，会招引老鼠蟑螂。于是，社工引导街坊转变思考方向：在环卫工人的工作时间难以完全满足街坊需求的情况下，大家思考将“他们”转变成“我们”能做什么。

通过商讨，街坊们达成了共识：愿意主动行动起来，保持公共空间的洁净；对于垃圾的处理，需要在门口放置垃圾桶隔绝垃圾显露，避免滋生四害；街坊之间相互监督，避免生活垃圾乱放。街坊们在社工的协助下形成行动议案，并且通过了表决，还运用行动扶持基金，进行垃圾桶的购置、宣传教育以及行动，通过统一的垃圾处理方式，共同杜绝四害滋生，共建整洁干净的家园。



关注议题的居民出席新灯安装议事及表决



振华社区“智慧康平”项目成果展

疏通道路阻碍，共建安全康平

康平路共有四个主要的出入口通道，但由于周边人口密度大，车辆数量多，空间不足，导致车辆堵塞，包括消防通道在内的多个出入口夜间堵塞尤为严重，街坊们对此有着共同的担忧。

在振华社区党委的多次交涉下，消防通道所属的物业公司对堵塞的消防通道进行整改疏通，终于成功消除了所有堵塞在消防通道的车辆，并且划出禁止停车的标线。街坊们对于振华社区党委此举十分感谢。

但由于车辆多年来堵塞成为习惯，一时之间难以完全杜绝车辆的停放。在社工的协助下，街坊们主动承担监督的职责，观察消防通道的车辆停放现象，及时劝阻并通过有效的移车途径阻止车辆违停，保持消防通道畅通。

整个疏通及维护的过程，社区党委、社工、街坊们的通力合作产生了良好的化学作用。社区党委的高度重视和介入促使道路得以疏通。而后期则需要街坊们自己守护这一方畅通的天地。而社工起到推动的作用，对街坊们的付出及时给予正向的强化，促使街坊共治的氛围更加浓厚。

邻里共聚互动，共享和谐康平

康平路的居民大多都是相识多年的老街坊，不少街坊之间会串门走访，互相帮忙。在康平路的公共空地未改造之前，他们缺少相聚谈欢的场地

在振华社区党委的大力支持下，康平路内的两处空地，从杂草丛生、垃圾满布改造成为平坦洁净、适合聚脚的户外场地。在这个场地改造成功后，街坊们在这里相聚、议事不下20次，对康平路公共空间管理、街坊邻里关系建立、环境卫生改善等提出智慧点子。

“智慧康平·迎国庆·贺中秋”街坊宴，就是居民在议事过程中，自发提出的其中一个智慧点子。居民期望通过一场街坊宴进一步拉近街坊们的距离，让康平路形成一种邻里节日文化，使大家在参与公共事务时能更加积极。

街坊宴的筹备过程，通过成立街坊宴组委会，把积极的街坊凝聚起来，共同出谋献策，使筹备的过程能够顺利开展。在社工的推动下，组委会积极发动康平路全体街坊报名参加街坊宴，同时，提供街坊宴的餐饮、广告、礼品等资源，并通过货比三家、议价，为街坊宴争取资源。

街坊宴的举办使得康平路全体街坊首次欢聚

一堂，街坊宴组委会的努力也得到了大家的一致肯定。这一康平路的盛举是推动康平路街坊凝心

聚力、共建智慧康平的一个重要里程碑，也是康平路街坊达成共治的一个起点。

(容桂街道振华社区居委会、顺德区容桂街道鹏星社会工作服务社供稿)

议 协
事 商

街坊聚力，共创微空间

振华社区巷口顽固堵塞现状迎刃而解

位于容桂街道振华社区南街与三符里路口的交汇处的南街股份社迎来了“大变身”，从原来杂物堆放的交通视野盲点，如今变成了社区亮眼的一角，外墙换上彩绘新颜，空间变得开阔，视野盲点得到改善，巷口顽固堵塞现状迎刃而解。这是

在振华社区党委支持下、容桂街道鹏星社会工作服务社的协助下，由南街居民小组的街坊们共商共议共

同参与，对社区公共空间改造的成果。

聆听声音，分析问题

南街股份社因年久失修，外墙剥落严重，且外围杂物堆放、车辆乱停，不仅影响了街巷的美观，且造成了车辆堵塞巷道的现象，车辆出入转弯位置造成盲点，增加了车辆行人出入的风险。在社工多次收集周边居民意见的过程中，不少居民对于这个困扰多年的现象表示担忧，并且十分期望可以解决这个问题。

党建引领，争取资源

社工整合居民的意见和建议，向振华社区党委反映情况和行动点子，尝试通过环境美化的手法，改善这一问题。在振华社区党委的大力支持和指导下，征得南街股份社负责人对于修缮外墙的同意，并通过社区党委争取到资源，为南街股份社外围进行环境美化。



振华社区南街街坊们共同参与巷口清理



振华社区南街街坊们共同参与巷口墙绘改造行动

撬动内生力量，共同行动

“聚力振华”行动队的全体成员，作为生活在南街二十多年的资深街坊们，首先响应参与本次改善行动，积极行动起来。9月16日上午，街坊们分工合作，在老师的指导下为墙身上色，途经的相熟的街坊也点赞这次行动，经过美化后，这里变得更加醒目靓丽。街坊们在行动中主动清理墙边堆放的物品，向周边熟悉的街坊借用梯子等，充分调动起周边街坊的资源和力量。

这次行动共分为7个步骤：发动街坊参与——向周边宣传讲解——周边居民各自清空外围杂物、清空停放车辆——墙身修葺美化——闲置装饰物品收集、调动周边资源——道路两旁装

饰——日常维护分工及意见收集。整个行动的过程，加入行动的居民日益增加，从开始只有行动队的7名街坊参与，到行动结束时，参与行动的街坊达到约40人。

维系成果，化解难题

当行动完成后，道路两旁的空间变得开阔，视野盲点得到清理。在一段时间后，巷口畅通的状态得到保持，参与行动的街坊们看到这一成果都内心雀跃，并且十分乐意参与后续的环境维系，进行日常观察和监督，使这一个小小的空间能够持续维持美观整洁、畅通无阻。

(容桂街道振华社区居委会、顺德区容桂街道鹏星社会工作服务社供稿)

议 协
事 商

从共议到共建，沙边村党群合力打造邓澳大街古榕一景

沙边村作为全国文明村，一直较为重视推进村内的人居环境整治，助力乡村振兴，2020年沙边村党委、沙边村委会联合沙边家综社工以

社区环境微改造的视角，探索议事协商的本土化机制，引导更多村民加入到社区营造的行动队伍当中。

“改善人居环境是乡村振兴的重要一步”，沙边村南中村小组长邓广志表示，南中党支部党员和村小组群众上下一心，热心关注村内环境卫生、邻里互助等问题。南中古榕树在村民心中向来是棵福树，有着深厚的文化积淀，村民都乐于在这里休闲乘凉，而邓澳大街是村民出入的必经之路，经村民商定以此为切入点，打造“古榕一景”。村民通过民主协商议事的方式，齐动手、齐参与，对涌边护栏油漆翻新并增设花架种植绿植，希望构建村在景中、人在画中的魅力村庄。

党群同心，聚焦微改

2020年5月开始，社工展开了沙边村南中村组调研，通过实地走访村民和开展党员代表及热心群众对于南中微改造的焦点访谈活动，征集南中村民对南中村人居环境以及街角微改造的意见，南中村民表达了对社区微改造的意向和决心。

议事协商，落实行动

经过前期的走访和调研，挖掘了一批热心村组事务的有能社区骨干，其中参与党员约10人、热心村民6人、技术支持性村民4人、行动支持村民5人，共同组成了南中微改造议事协商小组，开始了南中微改造议事和行动。

5月下旬，在沙边村南中党支部的带领下，南中村民就微改造行开展了议题收集交流会，村民共同提出了多条改造建议，经过进一步讨论、梳理，形成了五大南中微改造议题及改造行动流程。

6月初，南中微改造进入到议题表决阶段。村民就前期议事提出的改造议题进行投票表决。“南中路段护栏翻新”、“河涌护栏处焊接花架”、“种植绿植”三大议题获得全票表决通过，并作为南中改造行动第一期工程实施。

6月中旬，南中微改造再一次提上议程，主要就南中微改造第一期行动的实施细则进行讨论、落实。小组成员实地查看需要改造的地方，边走边看边讨论，结合实地模拟效果，逐步梳理出实施方案，最后遵循议事中少数服从多数的原则，通过了第一期改造方案和流程并由相关人员负责安排执行。

群策群力，村组提升

沙边村南中村民通过群策群力，整合村组内外资源，达到社区资源多样化，从而解决村组问题。

通过开展议事协商达成村民共识，南中党支部申报沙边村党委的“新点子·美家园”公益项目经费5000元，为邓澳大街南中路段河涌翻新的前期改造行动争取资源。6月下旬，南中党支部党员带领南中村组群众、沙边志愿者开展“扮靓南中，党群齐动手”活动，齐心协力为河涌护栏上漆翻新。

7月份，南中议事协商小组成员再聚一堂，通过讨论、表决，在南中村群及南中村民中发布名为“美化南中，聚沙成塔，集腋成裘”——募集河涌花架种植及后期维护资金的行动，解决南中改造后期行动缺乏资金的问题。南



党群齐动手，开展扮靓南中行动

中村民认为有钱出钱，有力出力，纷纷为村组改造贡献自己一份力量。短短十多天时间，募集了5508元后期改造资金，缓解项目中断之急。

8月至9月中旬，在热心村民募集的改造资金支持下，南中微改造行动继续开展，前后完成了河涌一带的水管接驳工程，设计制定了花槽洒水装置，开展了河涌花架盆栽种植活动。

第一期微改造行动的成功大大激发了村民的

信心和意识，10月24日，在南中党支部的带领下，南中村民趁热打铁，联动沙边青基工程志愿者，自发开展古树维护行动，组织到沙边堤围挖掘塘泥，更换树根附近被水泥凝固过的泥土，保护古树，让古树生长得更茂盛。沙边南中村经过多个月来党群共建的微改造行动，人居环境得到了不断的优化提升。

（乐从镇沙边村委会、佛山市睿航社会工作服务中心供稿）

议 协 事 商

平步老手艺焕发新活力 居民齐商议箩斗传承路

9月17日，乐从镇平步社区开展“箩斗梦工场”成立大会，平步社区居委会、社工、65名原平步箩斗厂员工等共同参与活动，标志着对平步箩斗这门老手艺共同传承的决心。

社工在日常走访平步社区过程中，发现箩斗匠人对平步箩斗厂的辉煌历史具有强烈的自豪

感。2020年3月，平步社区居委会联合睿航社会工作服务和研究中心向顺德区社会治理“众创共善”计划申报“箩斗背后的你”平步箩斗手艺传承项目，希望透过成立“箩斗梦工场”，开展“一竹一箩一故事”的研究工作、“箩斗文化节”以及各类工作坊等，打造社区特色文化品牌的同时增强居民对



箩斗手艺保育的参与。

在“箩斗梦工场”成立前后，箩斗篾匠人、社区居民通过焦点小组的形式开展议事协商会议，共同讨论和制定“箩斗梦工场”的成立以及后期运营方案、产品研发计划等。

箩斗事，共商议

8月27日，在社工的协助下，箩斗老匠人、社区居民组成的焦点小组讨论了组建“箩斗梦工场”队伍、“箩斗梦工场”成立大会筹备等议题，并以高票数通过成立“箩斗梦工场”队伍。在选择召集人的时候，篾匠人都积极自荐或者举荐，最后会议决定由各村小组的箩斗篾匠人作为召集人，发动箩斗篾匠人参与其中。

9月9日、9月16日，焦点小组以民主决议的形式制定了“箩斗梦工场”成立大会的流程和“箩斗梦工场”的职能分工，并通过投票的方式最终选出队长一人和副队长两人。



平步箩斗篾匠人共同商讨研发产品

梦工场，共成立

“箩斗梦工场”成立当天，由队长梁江荣先生带领参加人员参观了平步箩斗厂（现平步梁家祠）。成立大会上，平步社区原党委书记、现居委会主任邓善锐先生将旗帜交给队长，以示“箩斗梦工场”成立。在手艺展示环节，更是由4名蒙纱师傅上台展示，手把眼见功夫一个箩斗就制作出来，获得大家的掌声支持。

本次活动共有65名原平步箩斗厂员工参与，并且募捐资金11670元。

传承路，共打造

“箩斗梦工场”成立之后，10月13日至11月17日，焦点小组继而开展了5次议事协商会议，前后讨论了梦工场职能人员完善、募捐所得金额的用途和去向、箩斗手工艺进校园、平步箩斗发展历史梳理、传承人增能计划、产品研发计划等议题。

在产品研发计划的讨论会议中，邀请了手工达人、商户等社会人士参加，共同为箩斗的创新改造出谋划策。箩

箩斗篾匠人向青年志愿者介绍箩斗手工艺



斗篾匠人现场介绍了箩斗的特点和功能，随后，参会人员共同围绕着箩斗的功能发挥想象，提出将箩斗的特点、功能与社会现状相结合，共同商议了几

款可将箩斗改造的产品，如摆设篮（微景观）、手机支架、收纳盒等，并将针对装饰、作用、材质、设计等方面对新产品进一步研讨设计。

（乐从镇平步社区居委会、顺德区乐从镇睿航社会工作服务和研究中心供稿）

议 协 事 商

共建邻里园，共享“融”文化

文华社区微空间参与式规划推动市民参与社区建设和治理

“智爱·共融”文华社区游乐场项目开展以来，以参与式规划介入方式，回应文华社区新市民融入需求，撬动新市民力量，共议共建社区“游乐场”改造选点，提升他们在参与中的“话语权”，同时创造和激活“社区游乐场”的共融空间，回归到共建共治共享智爱文华社区的初衷。

10月24日上午，在文华社区党委的支持和指导下，玩转“智爱·共融”文华社区游乐场共享日顺利拉开序幕。活动以“游乐场”三个选点—智爱荟广场选点、文华花园小区选点及奥斯登堡小区选点，同时结合文华社区党群服务中心开展共享社区主题活动，粤语文化、新市民服务、共建文华乐高墙、植物蓝晒拓印、小区定向越野等多条路线打卡体验游乐场空间，让居民共享且玩活社区公共空间。



文华社区游乐场共享日为积极参与的居民颁发感谢函

让空间成为有温度的载体

共建互融

在“智爱·共融”文华社区游乐场项目的结业仪式上，顺德区众创社会工作学院代表，龙江镇文华社区党委班子成员代表，顺德区启创青少年社工服务中心顺德地区执行总监以贴牌仪式代表着文华社区“游乐场”的落成。同时对参与并支持游乐场项目的15名“共游·文华”代表们颁发了感谢函，以表彰他们对于共建互融公共空间活化的贡献，也带出了更多的小区公共空间活化的可能性。

除了简单而隆重的结业仪式，当日活动还设置了智爱荟广场“粤味道”趣味打卡、党群服务中



活动获得了在职党员和文华“义”家人的大力支持

心童梦空间共建文华乐高墙、文华花园邻里园植物蓝晒亲子拓印和奥斯登堡小区定向越野等分会场，多元丰富的活动形式吸引社区本异地居民踊跃参与。

在社区居民忙于打卡体验“社区游乐场”共融空间的时候，一支由社区在职党员、社区居民、“共游·文华”议事代表组成的嘉宾验收组在导赏员的介绍下，漫步在“社区游乐场”的三个改造点，听着它们之间的打造故事、社区的友爱故事，收获着不为他们所知的小区“秘闻”，观察着社区各各见的小变化，验收着“智联·共融”文华社区游乐场的建设成果。

多元协同凝聚正能量 共治互联

本次活动的顺利举行，离不开在职党员和文华“义”家人的支持。活动共有 25 名志愿者参与，他们发挥着先锋模范作用，为建设友爱社区出一分力。

“智联·共融”文华社区游乐场项目从立项到实施的各个步骤汇聚着多方参与，其中包含社区党委代表、各重点小区 / 选点的物管、业委、社区领袖、社区规划师、社区商企等多元主体，项目可互动、可发声、可操作的优势更能调动居民尤其新市民参与城市建设和治理的积极性和参与感。从最初只有 17 名的居民参与，到截止 6 月

底，共有 4825 名本异地居民为选点发表过意见和建议，形式不限于共同实地走访、街展收集意见、外出学习、协商培训、协商会议、公示方案、以及入户征票等手段，社区公共空间的改造逐步贴近使用者的想象世界。在这过程中，越来越多的本异地居民愿意主动分享惠民政策、社区动态到自己相熟的群体中，从而让新市民了解到本地的政策咨询，有空间有渠道参与社区服务。

“我觉得社区‘游乐场’这个项目挺好的。”社区党员郭小姐在走访中表示，有了这个活动，不但改善了小区居民的生活环境，新市民装置“文华面面睇”更容易让大家了解最新的政策动态。改造点之一的物业向经理也表示，搭建这样一个共融平台，可以让他们借此机会走进小区居民，对提高居民生活舒适度、物业为民解忧的信心增添了底气。

大家心中共同的“游乐场” 共享互动

2019 年 5 月，文华社区和佛山市顺德区启创青少年社工服务中心联合申报的“智联·共融”文华社区游乐场计划获得 2019 年顺德区扶持社会建设“双创”专项资金支持。项目以参与式规划介入方式，以打造“社区游乐场”的概念，尤其撬动新市民力量参与“游乐场”的打造，活化公共空间

的同时，促使本异地居民产生共同的经历和回忆，推动新市民与文华社区有更多情感联结，从而提升其社区归属感，共治共建共享文华社区友爱包容的社区文化。

在 2020 年 8-10 月进行二次社区调研中，有
(龙江镇文华社区居委会、顺德区启创青少年社工服务中心供稿)

一个题目“请用 3 个词语描述你了解的文华社区”收集居民关键词，其中，“和谐”、“热心”、“文明”、“环境”这些正面词汇高频出现，从而发现，项目推进后，尤其经过对三个空间选点的使用后，社区居民开始欣赏社区、发现社区的美。



红色引领焕发社区活力

中区社区举办第八届有您乐健步暨友邻空间共享日

10 月 25 日，大良街道中区社区联合大良友邻中片社工站、辖区内“两新”组织等多个单位，在上品轩广场举办第八届有您乐健步暨友邻空间共享日活动，营造友爱睦邻的社区氛围，持续激发社区活力。

活动以“红色引领·焕发新生”为主题，通过长者健步行、社区故事馆、中区 City walk 等多元形式，展示近年来在党建引领下，社区“两委”、“两新”党组织、结对共建单位、党群先锋队、在职党员、义工志愿者、社区居民等多元主体共建、共治、共享中区社区的历程与成果，让居民共同感受党建新活力，体验社区新魅力。

中区社区位于大良街道中心城区，是典型的“旧城区”，人口老龄化、公共空间不足等问题突出。多年来，中区社区党委致力于推动社区力量参与社区共建、共治、共享，尤其重视对社区内丰富党建资源的调动和运用，逐渐形成了一股强而有力的“红色引领力”，开启“党员 + 社工 + 志愿者 + N”的多元主体联动模式。

其中，值得一提的是，自 2019 年 5 月启动

“党群共建中区友邻空间”项目，在社区党委带领下，144 名党群先锋队成员带动 1043 人次社区居民成功打造以“东苑公园—中区文化长廊（西座）—大良友邻中片社工站”为核心路线的友邻空间，提高了公共空间利用率，改善了人居环境，亦再次体现了中区“红色引擎”的力量。

本次有您乐健步暨友邻空间共享日活动得到了大良慈善会大自然慈孝老人基金的大力赞助，



中区党群先锋队带领社区长者开展健步行

并得到了顺德星火教育党支部、中国邮政集团有限公司佛山市顺德区分公司大良营业部等 17 个社区单位及商铺、居民组织、25 名在职党员和 45 名义工的大力支持及协助。

党群同行，体验社区焕发新生

旗杆挥动，党群先锋旗帜飘飘，大力支持社区服务的“两新”组织——广东祥和税务师事务所有限公司党支部代表中区党群先锋队接过中区社区党委副书记潘妙群同志传递的“红色旗帜”，带领 120 名长者在党群先锋队、在职党员、义工的陪同下开展长者健步行，沿路了解社区爱心便民服务，感受社区阵地活化带来的变化，体验社区焕发新生。

其中，在东苑公园，120 名参加者通过参与“社区歌谣齐欢唱”以及“社区服务面面体”游戏，了解在中区社区党委的带领下，在党群先锋队成员等各方社区力量的参与下，东苑公园参与式规划改造的成果。公园休息座椅的增设、地面游戏活化、垃圾屋拆除等改造内容得到参加者的认同和点赞。

感恩有你，社区未来必可期

健步行结束后，友邻空间共享日随着“党群共建中区友邻空间纪录片”的发布正式启动，带

领社区居民深入了解“友邻空间”背后的故事。随后更为积极参与“党群共建中区友邻空间”项目的“两新”组织、先锋队进行表彰，感谢他们为“美丽家园”建设付出的努力。此外，为积极协助开展防控新冠肺炎疫情工作的志愿者进行表彰，感谢志愿者用自己身躯筑起防疫防控的最后一道防线，用志愿精神架起珍爱生命的心桥，用实际行动践行了志愿者的责任和担当。

共建前行，凝聚社区力量

中区社区党委致力凝聚社区力量，打造“红色引领·公益同行”社区共建计划，活动当日进行“红色引领·公益同行”社区共建计划授牌仪式，展示了社区党委通过“三结对”形式推动社区“两新”组织、结对共建单位、在职党员共三大党建资源与社区服务有机结合，形成资源与需求有效配对的重要成果，促进社区服务可持续发展，更让社区居民感受到未来在党建引领下社区越来越美好的信心和力量。最后为一众 60 岁的中区户籍长者共同庆生，气氛热烈。

互助共享，感受社区独特魅力

当天下午，友邻空间共享日持续热闹开展，共享日精心设计“发现中区”闯关游戏、社区故事馆、特色文化体验和中区 Citywalk 共四大内容

带动社区居民感受友邻空间项目成果，了解社区特色文化，感受社区魅力；并且邀请了 11 个社区伙伴，充分发挥党群同心、友爱互助的精神，为社区居民带来义修、邮政金融知识宣传、口腔检查等 6 个便民服务摊位，让居民体验社区“睦邻文化”的温度。

(顺德区启创青少年社工服务中心供稿)



参加者参与“发现中区”闯关游戏

文化 活动

三洲红色文创生活节

创新传承红色基因，文化育人激发参与动力

2020 年三洲红色文创生活节基于 2019 年“众创共善”计划资助的三洲红色文创生活项目，以文创产品为介入点，透过多元的方式再现本地的红色文化历史，以党员、社区团体、居民及志愿者为文化保育行动的对象，搭建红色文化教育基地，提升社区群众对红色文化的认识关注再到参与的转变，实现社区红色文化真正被传承及保育。

本年度三洲红色文创生活节分别在 10 月 24 日开展“追忆初心·三洲红色之旅”公益社区徒步、红色文化体验摊位，11 月 28 日举行红色文艺汇演，11 月 29 日举行“红色米食文化体验——三洲第二届大煎堆比赛”活动，现场社会大众亲身参与体验，感受红色文化。

乐赏社区，寻找红色脉络

10 月 24 日上午“追忆初心·三洲红色之旅”公益社区徒步在三洲社区及三洲 678 文化街英雄

纪念广场开展，吸引了八十多人共同参与，游戏体验摊位更是接待了将近三百五十多人前来参与。徒步路线途经抗日英雄纪念碑、梁棉旧居、三洲天伦万家群益中心、大洲人民大会堂、乌洲人民大会堂、千里驹故居、炮楼等红色历史建筑物，并且现场部分路线由三洲社区导赏员何老师向社会大众介绍背后的故事。

参与者在徒步中一边寻找三洲社区作为革命根据地的历史痕迹，体验社区红色文化的底蕴和内涵，一边欣赏着社区和谐美丽的乡村面貌。

本次介绍路线的街坊，是红色文化学堂培育出来的导赏员何慧芳。何慧芳是三洲红色导赏团中的一员，年轻时候在荔村小学教书，热衷于参与社区活动，对三洲社区的红色文化历史颇为熟悉，为此还建立了一支巧趣华生长者志愿服务队，积极关注社区事务。

目前三洲社区培育并组建了一支“寻迹三洲”



嘉宾拉动“同心绳”为活动拉开序幕



“追忆初心·三洲红色之旅”公益社区徒步

导赏团，主要由社区长者和儿童群体组成。通过设置红色文化导赏路线、讲述红色历史建筑的故事，让社会大众从导赏的过程中增加对三洲红色文化的了解。

披上红装，展示红色经典

11月28日晚“三洲红色文创生活节”晚会在三洲678文化街英雄广场开展，吸引了五百多名社区居民参加。本次晚会主要由三洲社区团队——红棉剧团、“巧趣华生”长者义工团队、展望和谐长者以“红色文化”为主题，向观众展示“奉献、勤劳、互助等”爱国精神，利用舞台呈现三洲社区丰富的红色文化。

红棉剧团由三洲社区儿童组成，通过向社区红二代、长者收集社区革命故事，再经过改编演出。目前红棉剧团已在伦教街道不同村（社区）进行巡演。透过社区剧场的形式，不仅让当地儿童传承社区红色文化，也能够在此过程缓解文化断层的问题，同时也让更多群众认识三洲社区的红色文化故事。

共享米食，传承乡村人情味

11月29日上午，“2020三洲红色文创生活节”体验摊位暨第二届大煎堆比赛”继而拉开序幕，共有28名参赛者参加，分别由来自伦教、大良、北滘等不同镇（街道）、村（社区）的街坊组成14支队伍。

“煎堆碌碌，金银满屋”，以往临近过年三洲不少家庭都会开油锅炸煎堆、炸油角、炸蛋散，准备过年食品，希望新一年有“油水”。但因为工序比较繁杂，传统大煎堆的手艺也逐渐淡失。结合2020伦教消费周美食节及三洲红色文创生活节体验摊位，本次透过红色游戏体验摊位及大煎堆比赛，向外宣传推广三洲社区红色文化中蕴含的米食文化。

三洲米食文化不仅仅只有大煎堆、芋头糕、艾糍、薄撑等小吃都是街坊们所熟悉又一直延续的食物。三洲社区红色文化学堂设置了烹饪课程，由社区老一辈担任导师面向居民、游客开展米食制作体验教学，在教学过程中不仅让更多人认识学习三洲米食，还有的是传递食物背后的社区文化和历史印记。

（顺德区北斗星社会工作服务中心供稿）



第二届三洲社区大煎堆比赛，街坊制作三个直径至少22厘米长的大煎堆

文化 活动

“红耀众涌”服务成果展 党群先行，用实践生动诠释红色文化内涵

9月19日，勒流街道众涌村开展了“红耀众涌——红色文化传承与发展计划”服务成果展，该项目由众涌村党委、村委会主办，顺德区启创青少年社工服务中心承办。

活动在众涌村党委书记卢世强振奋人心的开场致辞中拉开帷幕，活动现场设置了党群先锋颁奖礼、党群先锋分享会、党群先锋导赏行三大环节，共同回顾了众涌村各支党群先锋队参与发掘红色文化、开展社区环境改善行动、主导组织策划文化活动的过程与成果，感受党群先锋队的成长与付出，并向他们表示感谢与肯定。

入策略，动员青年党员、村委代表、村民骨干组建“众涌党群红色文化先锋队”、“众涌党群护卫先锋队”、“众涌党群艺能先锋队”，三支队伍总人数达到69人。此外，众涌村还涌现一批热衷公益服务的新市民、村民义工等，他们以自身力量参与社区公共服务，优秀党群志愿者达到10人。

勒流街道党工委委员、纪委书记汤培洪先生、勒流街道办党建工作办公室副主任黎敏芝女士、众涌村驻村第一书记李胤先生、众涌村党委书记卢世强为党群先锋颁发感谢证书，肯定及感谢众涌党群先锋的付出。

党群先锋颁奖礼

2019年5月至今，在党建引领基层治理创新工作精神的指导下，众涌党群先锋传承和发展众涌村红色革命精神，发挥红色文化引领作用，结合党群文化、党群关爱、党群阵地三大介

党群先锋分享会

众涌村党群艺能先锋队搭建了“众乐学堂”三大平台，培育挖掘社区导师46名，联动社区商企10个，由艺能先锋主力策划的文化类活动超过50场，吸引800名众涌村民参与。艺能先锋



“红耀众涌——红色文化传承与发展计划”服务成果展在9月19日顺利开展



众涌村党群护卫先锋队：分享“微更新、微治理、微干预”行动成果

队身体力行地主导组织策划社区文化活动，实现自我服务。活动契合村民需求开展，得到了村民的认可和喜爱。现场分享会展示了艺能先锋队成长的点滴。

党群先锋导赏行

2019年5月至2020年2月，众涌村党群红色文化先锋队以众涌红色革命文化发掘为切入点，通过走访革命烈士根据地、查阅文献、研究村史等形式，挖掘及整理了众涌革命烈士资料及西海战役故事，同时通过访谈的形式收集了现代红色文化故事26个，整理保存到众涌革命历史馆内。其中有6个故事制作成纪录片，向广大群众传播红色文化，弘扬红色基因。

成果展当天，党群红色文化先锋队队员陈锡良为参与者导赏了众涌村革命历史内容，让参与者了解众涌村作为革命、抗日重要活动据地的历史，以



众涌村党群红色文化先锋队：导赏红色历史文化

及一系列可歌可泣、感人肺腑的红色故事。

此外，党群护卫先锋队队员卢镇辉为参与者导赏了社边组环境改善微行动成果。

2020年1月至2020年8月，众涌村党群护卫先锋队由众涌党支部牵头带领无职党员、热心村民围绕社区环境进行议事协商，并开展“微更新、微治理、微干预”等家门口微公益行动。第一部分以众涌良西组、曹家组、社边组环境问题为介入点，以设置“公共垃圾存放点设置”、“公共球场使用水问题”、“公共空间活化”等环境问题进行议事协商，形成可行方案及相关实践行动；第二部分以“三亮行动”推动众涌村环境改善微行动，推动更多众涌村民关注及参与环境改善行动，如清理大件废旧建材、垃圾，治理边角位，清除公共墙壁牛皮癣等，创建干净、健康、宜居的生活环境。

在导赏的过程中，护卫先锋队队员卢镇辉强调了“自己家园自己建”的理念。透过议事协商、社区走访、社区访谈、社区行动等形式，村民充分参与了公共空间的活化。在面对建设资金等困境，党群护卫先锋队在社边组开展了建材征集行动，并且联动商企、泥水等工程师共同参与其中，共建宜居的生活环境，共享睦邻的社区空间。

（勒流街道众涌村委会、
顺德区启创青少年社工服务中心供稿）

文化 活动

耕读传家兴文化， 仙涌小学举办开笔礼活动

为了让仙涌学子领悟传统文化的核心精髓，学晓礼貌、感恩同时接好文化传承一棒，9月18日，仙涌村党委、村委会联动仙涌小学、陈村镇社会创新中心共同开展“耕读传家 尚品育人——2020年仙涌小学一年级新生开笔礼仪式”，共有160多名一年级学生身着汉服，齐聚礼堂。该活动获得了仙涌朱子文化教育基金、仙涌社区社会组织联合会、广东申菱环境系统股份有限公司等大力支持，多元力量共同打造仙涌特色文化品牌。

开笔礼主要由七大环节组成，分别是跃龙门、朗诵经典《朱子家训》、正衣冠、感恩行礼、朱砂启智、名师开笔、启蒙做人以及击鼓明志。学子们通过这七个环节，体验传统文化的精髓，学习为人处事的基本礼仪，感恩父母的抚养、老师的教诲、大自然的馈赠，丰富自身的礼教文化；在陶冶品行的同时传承朱子文化精神，在朗诵《朱子家训》中感受立志、修身、为学、处世的精神和原则。

2020年是仙涌村举行开笔礼仪式的第三年，在古礼仪环节的基础上添加了跃龙门、立志许愿等环节，也保留了传统节目：高年级学生带读《朱子家训》，不仅是一种传统精神的传承，更是对一年级新生美好学习生活的祝愿。同时融合了仙涌本土文化特色，在名师开笔中学生们学写“仁”字，延续了“仁义礼智信”的儒家思想，更好地将古礼仪与仙涌本土文化特色相融合，更具新意。

“18年参加了女儿的开笔礼仪式，今年参加了儿子的，两年下来感触特别深，觉得孩子长大了不少，也充分地感受到学校对于学生的重视。仙涌是朱子文化的发源地和传承地，从小就教晓同学们朱子精神，这对日后的学习和生活都有十分积极的意



学生学写“仁”字，学习互爱互助的品德

义”，已连续参加2届开笔礼的学生家长说道。

仙涌小学校长曾词辉先生称非常感谢村“两委”以及朱子文化教育基金对开笔礼活动的支持，开笔礼活动不仅是一场活动，更是一次文化教育，通过一年一度的仪式，打造成仙涌小学乃至仙涌村的文化品牌，让朱子精神走进校园，让仙涌学生走近社区。

更值得一提的是本次开笔礼活动由朱子文化教育基金全额资助。作为仙涌本土的社区基金，朱子文化教育基金对开笔礼的支持既体现了社区基金对本土文化的支持和认可，也体现了社区基金在“多元参与社区建设”中的积极作用，强化了社区基金与社区建设的联系，切实为社区提供村民喜闻乐见的服务。据悉，朱子文化教育基金除了资助开展开笔礼外，还资助举办了2020年朱子学堂社区文化活动，通过多元主体的参与，连结党建单位、社区组织、热心村民，组织了超过10个公益课时的社区课程。朱子文化教育基代表表示，此后还会继续延续开笔礼，支持社区特色文化活动，协力打造仙涌本土特色的文化品牌。

（陈村镇仙涌村委会、陈村镇社会创新中心供稿）

多彩元素绽放文化魅力 林头 2020 水乡文化节搭建乡里大舞台

近年来，林头社区党委在积极发挥党建引领的作用下，不断挖掘悠久深厚的文化底蕴，以文化振兴激发社区新活力。2020年10月25日，“水乡桥韵·龙狮呈祥”林头水乡文化节盛大开展。文化节由顺德区社会治理“众创共善”计划、顺德慈善会·和的爱心基金资助开展，由林头社区党委、林头社区居委会主办，一心社工承办。活动还获得林头龙狮团、林头龙舟协会、林头小学、林头幼儿园、中国农业银行北滘支行、美的置业等热心单位大力支持。当天的林头水乡文化节，包括乡风大舞台、水乡玩艺圩市、河畔水乡文化展、艺创体验坊以及龙狮争霸醒狮汇演等，也有龙舟巡游现场体验、传统文化欣赏与展示、文创产品义卖等诸多环节。

北滘镇党委书记张新杰、北滘镇党政代表、顺德区社会创新中心代表、林头社区“两委”成员等众多领导嘉宾出席了本次文化节，一同前往现场感受林头璀璨多元的水乡人文风情。

北滘镇林头社区党委书记梁志能介绍，林头社区以党建引领为抓手，通过上级指导、社区党委牵头、专业社工机构协助、社会多方共同参与，凝聚多方力量，挖掘本土资源，推动曲艺诗书画文化不断传承发展，打造“一村一品”龟苓膏美食、“两龙一狮”文化精品，推动村民共建共治共享乡村振兴发展。目前，林头社区诗书画学会、龙狮团、龙舟、广绣协会等各文体组织遍地开花、百花齐放。

在这期间，有很多热心人士、单位、企业，关注林头文化体育事业的发展，



林头文化节启动仪式

出心出力出资金。为此，活动现场为这些热心人士以及单位颁发感谢奖牌。其中，有社团创始人，在艰难的情况下点燃了文化发展的燎原之火；有社区能人，坚持用自己的特长、用自己的光和热，贡献社区发展；有社区乡贤，心系家乡发展、用努力创造的财富回馈家乡发展；也有积极配合开展文体教育工作，以文化人、以文育人的教育工作者。

文化节现场发布了林头特色文创产品，这些文创产品凝聚了协会、导师、文创设计者、热心居民、手工达人等集体智慧，以龙狮、龙舟、刺绣林头特色文化为元素，用多种可视化的形式，让林头文化焕



水上导赏

发多元生机。产品包括林头醒狮 IP T 恤、罗伞玩具和钥匙扣、珠绣胸针及珠绣镜子体验包、龙狮杯垫体验包、醒狮头抱枕、龙舟玩具等，在圩市现场也得到市民热捧。

文化节前后，党群勠力同心，林头社区党委积极统筹资源、协调各方合力，确保文化节顺利开展；林头龙狮团所有成员排练到深夜，只为呈现精

彩的龙狮表演；林头龙舟协会将所有船只都搬到河畔进行展示；导赏员们进行多次踩点、修改导赏稿等；林头文创合作社成员一遍一遍商讨、实验、研制林头特色文创产品；林头居民们或成为摊主忙前忙后，或邀请左邻右里共同趁墟，共同在文化节上发光发热，使文化节圆满开展。

（北滘镇林头社区居委会、佛山市顺德区一心社会工作服务中心供稿）

“冬瓜 + 文创” 打造特色名片， 黄龙村开展第三届睦邻冬瓜文化节

12月6日，“乡村有乐事·黄龙喜传承”黄龙村第三届睦邻冬瓜文化节系列活动在北滘镇黄龙村举行。本次活动由北滘镇黄龙村党委、黄龙村村委会等单位主办，由黄龙村新时代文明实践站、一心社工承办，由顺德区社会治理“众创共善”计划、顺德慈善会·和的爱心基金以及村企党建结对共建热心企业共同资助，并获得了北滘镇义工联、北滘青基工程社团、黄涌幼儿园、龙涌幼儿园、朝亮小学、顺德区黑皮冬瓜农民专业合作社、黄龙村党群先锋队等单位的大力支持。

北滘镇党委书记张新杰，党委副书记、镇长王崇曦，党委副书记何广辉，党委委员吴伟勤、梁咏妍、林文钜，顺德慈善会秘书长舒志勇，黄龙村党委书记陈忠青等以共同播种黑皮冬瓜种子、浇灌守护方土的形式，开启“黄龙传承好时舞台”冬瓜种植传承仪式，近500名观众共同见证丰硕收成与喜乐传承的珍贵时刻。

第三届黄龙村睦邻冬瓜文化节透过多元资本联动、多方主体参与，以“黄龙冬瓜时食”、“冬瓜留忆艺展”、“瓜田绿野研学”、“商贤共促振兴”四大主题展示黄龙和黑皮冬瓜文化在文、食、产、学方面的乡村振兴成果。活动不仅激发了黄龙村村民的积极参与，更吸引了周边群众慕名前来参观体验。

文化节以“黄龙黑皮冬瓜文化传承”为主线，将黑皮冬瓜种植的“勤奋拼搏、自强不息”的精神



游客在黄龙冬瓜文创小铺挑选心仪的文创产品



第三届黄龙村睦邻冬瓜文化节开启冬瓜种植传承仪式

内涵融入到共计近 15 项的冬瓜主题活动当中，让参与者在游赏、集福、体验等过程中感受黄龙村年度盛事。活动现场精彩纷呈、内容设置让村民群众感慨“相当回味”、“比过年还高兴”。

“冬瓜主题厨艺大赛”作为广受黄龙村民喜爱的活动，至今已至第三届，村民积极报名参与、提前花时间研发创新冬瓜主题菜式、烹饪过程中充分展示了积极的精神面貌，“万绿丛中一点红”“碧玉绣花卷”“黄金满屋”等冬瓜菜式深受评委与村民的广泛好评。“黄龙乡土美食杂货墟”让村民同赏南安巷的日与夜，重品儿时家的温暖滋味，感受黑皮冬瓜干、黑糖冬瓜祛湿茶、冬瓜糕、冬瓜雪燕糖水等冬瓜主题百变美食欢趣。

漫步黄龙穿梭留影、冬瓜公园科普体验、刨瓜干农事体验、冬瓜主题竹编画创作、冬瓜主题灯谜竞猜、漫活黄龙时光慢递、冬瓜主题运动健乐、冬瓜主题星空露营派对等多彩环节，让村民群众大饱冬瓜“玩福”。

活动当晚，200 多名村民参加“夜赏黄龙红色路线”活动。黄龙村两委领导班子担当起“金牌导赏员”，带领着村民群众在灯火与夜色中行走黄

龙红色党建路线，体验、欣赏难得一遇的黄龙美丽夜景。

本村活动充分调动了村企党建结对共建的热心企业、北滘镇青基工程青年社团、黄龙村广大村民及党群先锋队志愿者等单位及个人的支持。

黑皮冬瓜农民专业合作社、黄龙村巾帼奉献社等志愿者及村民超过 300 人在活动前期的筹备环节中积极参与。通过活动前期筹备会议、道具制作、宣传通知等工作，充分体现了村民的参与性和能动性，村民也在此过程中增强了对黄龙村黑皮冬瓜文化的认知度和认同感。现在谈起黄龙黑皮大冬瓜，许多村民都会露出自豪的笑容。

在黑皮冬瓜文化挖掘与营造过程中，黄龙村协同村民及多方主体共同产出《我家有个大冬瓜》主题动画、黄龙村黑皮冬瓜文化社区营造导赏线路地图、《瓜农故事集》二十六个冬瓜种植农户经历口述册等特色成品一批。无论是一年来的大大小小的主题活动，还是冬瓜文化节当天的多彩呈现，这都是黄龙村为了让村民共同见证耕作成果、共享传承喜乐，实现“农村党建要让群众更满意”寄愿的重要举措。

(北滘镇黄龙村委会、佛山市顺德区一心社会工作服务中心供稿)

文化 活动

“渔文化 + 文旅” 共探发展路 左滩村开展第三届酱鱼文化美食节

12 月 6 日，“2020 左滩村第三届酱鱼文化美食节”在龙江镇左滩村甘竹滩广场盛大启幕，“定向越野”、“故事赏读”、“文旅体验”、“特色美食”以及“厨神比赛”等系列活动开启了左滩美食文化的“饕餮盛宴”。镇人大主席林定基、镇党委副书记赖朝辉、镇党委委员欧阳伯洪、镇宣传文体旅游办公室主任谢萍萍、顺德区慈善会秘书长舒志勇、左滩村党委书记邓奋雄等领导嘉宾出席。

2020 年是第三届酱鱼文化美食节，持续得到顺德区社会治理“众创共善”计划扶持，顺德慈善会和的爱心基金资助，从渔民文化到农耕文化的梳理衍生出龙江独有的文旅产业，从村民能力建设、人居环境改善等软硬件着手，营造和谐融洽的社区文化，助力乡村振兴。

酱鱼文化节开幕式在欢快的醒狮表演中拉开帷幕，50 组约 150 名定向越野参赛队员精神饱满，整装待发。本次活动吸引了全区十镇（街道）的定向越野爱好者参加，其中不少以家庭形

式参赛。

“我喜欢左滩，特别喜欢吃这里的酱鱼，每次都买好多，有些自己吃，有些送亲戚朋友。”来自禅城的李小姐，今年第一个报名参加定向越野活动，她表示，参加这样的活动特别有意义，不仅能欣赏沿途的美景，还能了解左滩的文化。

“酱鱼”已成为左滩的特色品牌，“入冬啦，就去左滩买酱鱼”已成为左滩新的文旅发展路径。随着之前两届酱鱼美食文化节的成功举行，酱鱼的销量得到了大幅提升，不少外地游客慕名而来，许多村民都有了固定自己的熟客，并开拓了网络销售渠道。

“靠山吃山，靠水吃水，鱼是左滩的图腾，鱼水交融就是左滩的氛围。我们希望通过这样的活动，促进村民的收入，增强村民的自豪感，激发村民参与村（社区）共建的热情。”左滩村党委书记邓奋雄介绍，随着龙江镇里海文旅片区的规





商家摊位展销左滩特色产品——酱鱼干

定向越野参加者沿途打卡左滩特色展示点

文化
活动

党建引领打造文武品牌， 鹤峰社区开展第二届开笔礼活动

8月23日上午，文武鹤峰第二届开笔礼在均安镇鹤峰社区上村李氏宗祠隆重举行。近年来，在党建引领、社区“两委”带领、党员群众支持下，鹤峰社区以李文田、李小龙等IP为基础，以文、武为发展支线，积极链接多方资源，激活社区内生动力，建立和打造社区“文武”品牌性活动平台，如寒暑二假的培训班、李小龙纪念活动，李文田书画活动、以及开笔礼等，丰富居民的文化生活，同时通过活动搭建起社区“两委”、社会组织、社区居民等多方的沟通互动平台，激发居民参与社区发展的积极性。

本次开笔礼分了两个环节，第一环节是“书

香传艺，文武鹤峰”——鹤峰故事册发布会，第二环节是“翰墨飘香 文武鹤峰”第二届开笔礼。

鹤峰社区历史故事册以鹤峰社区文化探索为出发点，由鹤峰历史研究队通过社区走访、资料收集、历史口述等方式整理而成，囊括了鹤峰名人、民俗、标志建筑背后的历史文化故事。“书香传艺”鹤峰故事册发布会由鹤峰历史研究队成员主导，将鹤峰故事册正式传递到鹤峰社区党委、社区居民、社区儿童，望日后鹤峰村史得到发扬及传承。

“翰墨飘香”第二届开笔礼由村史研究队代表李军辉为学童们讲述探花李文田故事开始，随后



划发展，左滩村的人居环境得到大力改善，自己家园的建设与维护，更需要村民的重视与共识。

当日下午举行了第二届亿龙杯左滩民间厨神大赛，20队选手各显神通，创意十足，经过一番“比武”和评审试味后，最终由菜品《翡翠碧波莲》获得一等奖。

本届文化节持续开展了8天，期间有28个美食摊位吸引了广大村民群众前去尝鲜，12月13日上午于甘竹滩广场开展左滩村社区福利会开放日暨酱鱼文化节闭幕式。

左滩有优美的自然风光和丰厚的历史底蕴。文化节期间，众多的村民导赏员活跃在其中，为来宾讲述左滩的故事，其中不少人已经连续做了三年的导赏员志愿者。左滩党委副书记余小婷介绍，培育志愿者组织，发展村民导赏员，都是左滩文化振兴的一部分，本次酱鱼文化节开展一系列的活动，就是希望更多村民参与其中，展示左滩村近年来村容村貌的改变和村民文化生活水平的提升。

本次文化节组建了多个参与小组，包括导赏

小组、参与式规划小组、特色营销小组等。其中，参与式规划小组邀请村民代表、设计公司代表、村委会代表，结合前两年的文化节经验，共同为第三届酱鱼文化美食节出谋划策，碰撞新思路。特色营销小组由营销专家、文创专家、村民代表等组成，就文化节特有的文创产品进行二次开发，制定活动体验套票，讨论营销策划方案，为左滩文化节基金作筹划。美食摊位的商家来自全区多个镇（街道），结合酱鱼文化节的特色主题，多样化、深层次地呈现左滩美食、龙江美食乃至顺德美食。为期8天的节庆活动里，左滩村不间断地开展社区精彩活动，接待各方宾客，美食摊经济做得红红火火，摊主反馈，明年一定会再来参加。

随着龙江文旅产业的发展，文化赋能经济的作用在左滩村愈加凸显。保持田园生态，挖掘古物古迹，打造旅游休闲的新名片，是龙江里海片区文旅项目的规划意向，目前项目已进展三年，从本次文化节活动可见，项目已取得阶段性成果。

（龙江镇左滩村委会、佛山市睿航社会工作服务中心供稿）



分别有正衣冠、感恩致敬、点朱砂启智、击鼓明志、名师开笔、启蒙描红、朗诵经典、祈福许愿，共8个环节。

这是鹤峰社区第二年在开学前组织辖区内的适龄儿童举行开笔礼活动，这也是鹤峰社区以清代探花李文田的故事、精神为基础，深挖本地的“探花文化”，并以此为结合点，开展“党建引领文武鹤峰”社区治理创新项目的成果之一。

(均安镇鹤峰社区居委会、均安镇社会服务创新中心供稿)



左滩村福利会支持自组织发展，图为左滩村武术醒狮队现场体验及训练

舞台展示区等，从动态和静态不同角度展示左滩村福利会近年来的资助成效和左滩日臻强大的公益力量，宣传左滩村福利会的发展规划，增加村民对福利会更深层次的了解和认识，从而推动社区慈善文化的发展。

社区活动意义重

左滩村福利会从2014年开始，在村党委的领导下，不断盘活发展，恒常开展的工作有：大病救助、困难家庭帮扶、敬老节活动、奖教奖学等活动。2016年配合社区营造项目进行调整和创新，福利会逐步拓展资助范围，延伸到社区教育、自组织培育等可持续性工作范畴。左滩村福利会社区开放日通过展示、体验、互动等形式，将福利会的工作情况呈现在广大群众的面前。活动在小雨中开始，于艳阳中结束。这样的惊喜与突破，不仅是左滩村福利会润泽左滩的呈现，也是左滩福利会转型提升之路的展望。

(龙江镇左滩村福利会供稿)

凝心聚力谋福利

左滩村“两委”成员、左滩福利会的各位理事、左滩小学校长以及热心公益的商家代表大力支持福利会发展，村中老中青少、政企商校形成社区慈善合力齐聚本次开放日。既是村民，又是福利会的理事；既是学生，又是福利会的资助对象。多元的角色与多元的定位，将“受”与“授”之间的关系进行延伸，从而令每位村民都能成为慈善的载体与受体，将社区的慈善文化发扬光大。



左滩村福利会社区开放日活动现场

社区基金

福利会转型探索促善治 左滩村福利会社区开放日初展成果

12月13日上午，甘竹滩旁龙江镇党校外广场人头攒动、热闹非凡，原来“左滩振兴，福利惠民”第三届酱鱼文化美食节闭幕式暨左滩福利会社区开放日活动在此开展，标志着为期8天的第三届左滩酱鱼文化美食节圆满结束，同时，更重要的是向村民展示左滩村福利会的工作成效和优化提升的发展规划，促进村民对福利会的进一步了解和认识，提高福利会的公信力度。

创新形式展成果

活动内容涵盖义卖、表演、体验、游戏、美食等不同形式，吸引了大量村民和游客。活动现场分为表演区、活动区、展示区、留影区，共设有10个区域：“翰墨飘香赠乡亲”展示社区书画班成果，“自力更生享硕果”介绍耜耕田项目及并进行蔬果义卖，“左滩儿女善舞狮”设置左滩武术醒狮队展示及现场体验，“志愿服务一起撑”介绍左



商、校、企、村民助力左滩村福利会开放日

滩志愿者总队详情并且现场进行旧书捐赠及垃圾分类体验，“童年时光一起慢”带领群众一起重温左滩村80年代情境，“家园共建齐出力”普及人居环境知识并现场进行人居环境整治方案投票，“企业结对共享社区”与热心商家合作服务社区并为福利会募集资金，“福惠左滩利及乡亲”则介绍左滩村福利会优化转型规划，还有怀旧留影区、



社区有分享

以文化自信推动社区治理共同体建设的北滘经验

随着城市化发展、现代生活方式、外来文化与人口结构改变等冲击，本土文化凋零，村民与新居民对社区归属感降低等问题，成为摆在实现基层社区善治面前的进阶挑战。在此过程中，北滘镇愈发深入地体会到有效的社区治理不仅是乡村振兴的重要目标，也是实现乡村振兴的重要手段，要进一步夯实基层党建引领力、提升社区凝聚力、强化乡土文化软实力，为乡村振兴注入文化魂，为构建乡村治理共同体奠定群众基础。因此，北滘镇党委政府联合13个村（社区）、佛山市顺德区一心社会工作服务中心，深化拓展社区营造工作，大力推进党建引领社会治理创新工作，积极推动乡村振兴文化振兴。

“五步走”挖掘在地资源，引领文化自信

北滘联合多个村（社区）、社会组织以“文化自信”、“一村一品”的策略开展社区营造工作。探索以树立文化自信推动社区治理创新和乡村振兴的“五步走”路径：发掘社区文化——活化社区文化——培育社会组织——打造社区共同体——建设治理共同体。在围绕乡土文化中常见的传统宗族文化、民俗传说文化、自然生态文化、红色经典文化、古建筑文化等“做文章”之外，结合顺德特色和自身实际，分类分层，开拓了以黄龙黑皮冬瓜、桃村栳樨为代表的特色农业产业文化及美食文化，还有刺绣、版画等民间技艺文化等，结合新时代的精神内涵导向，引起村民对集体记忆的感情共鸣，振兴乡村文化，打造一批别开特色的文化名片。

“文化+活动”造节造势，搭舞台展活力

为重新凝聚文化纽带，北滘联手社工机构开展社区营造实践，通过“文化+”融入美食、艺术、社区教育、文创体验等多种元素，举办形式多样社区活动，以村民的情感共鸣，唤醒



北滘镇文化节“西海颂”舞台剧表演

和重塑基层群众的文化记忆与感受，激活推广乡土文化。此外，北滘创新引入了“造节”手法，区别于目前商业领域的“造节”营销，更多的是着眼于通过“贴标签”、“造声势”、“聚人气”，从而凝练出具有本土特色的文化符号，为群众生活添上一抹独特的文化底色。各村（社区）接连推出有“桃村栾樾文化节”、“黄龙睦邻冬瓜文化节”、“西海红色文化节”、“林头水乡文化节”等一系列特色鲜明的社区文化节品牌，更在全镇范围内连续

两年举办“寻魅北滘——乡村振兴文化展”，搭建了一个“文化长桌宴”式的舞台，展示北滘村（社区）多元荟萃、开放共享的活力形象。这些乡村（社区）文化节凭借其内涵魅力以及新奇有趣的活动吸引成千上万的北滘居民和周边群众，发挥“记忆爆点”效应在群众心中留下文化烙印，为长远发展提升居民对乡村（社区）的认同感、归属感和自豪感。

更是通过与商业市场的有效对接，刺激社区经济发展，在满足人民群众日渐多元化的消费需求的同时，也为社区居民提供增收创收的渠道资源，增添区域内循环活力。

目前，北滘已成功举办社区文化节14场，开展文化社区活动1500多场，服务群众20万人次，5次登上学习强国平台，获区级以上媒体报道50多次，得到社会广泛认可。一方面弘扬社区乡土文化的同时，贯彻落实新时代农村精神文明工作，把诚信爱党、责任担当、睦邻友好等公共精神融入其中，春风细雨地提升村民文明素养，以乡风文明之“魂”，筑乡村振兴之“基”。另一方面，在文化-社区营造过程中，不断加强党

的引领、打造公共空间、丰富社区活动、凝聚居民认同、培育骨干组织、建立协商机制、增强社区参与、打造公共精神，践行新时代枫桥经验等系列做法，实实在在地将“自己家园自己建自己管”的理念深植群众内心。群众逐渐培养出了参与人居环境整治、邻里纠纷调解、弱势群体帮扶等事务的意识和能力。在疫情防控等挑战面前，以文化纽带凝结的社会治理共同体更是凭借长期互动的扎实基础，体现出了听党指挥、有序组织、动员迅速、协作高效的行动特点，在社区一线发挥了维护稳定、安抚人心、补充民生关怀等积极作用。

（原顺德区北滘镇农业和社会工作局、顺德区一心社会工作服务中心供稿）

共建共创“共同体”，探索治理新生态

围绕乡土文化共同的情感内核和价值共识，凝聚“有温度”、“有韧性”的社会治理共同体，为“共建、共治、共享”的社会治理格局增加了“共

荣”的精神动力与文化内涵。以文化营造为契机，北滘将社区原有的不少社会组织引导到“台前”，让这些社会治理的参与主体从自娱自乐到有序组织，参与到社区学堂建设、文创产品研发、社区活动开展、法制知识科普以及议事协商实践等公共事务的管理、决策中，切实发挥自我教育、自我服务、自我管理、自我监督的主人翁作用。

此外，借助社区文化节等平台，北滘更有志探索“文化增值”服务，打造社区文化产业，既是为社会治理注入可持续的生命力，



黄龙睦邻冬瓜文化节：冬瓜厨艺，匠心独运



林头文化节：水乡玩艺圩市繁华热闹，华灯初上泛舟湖上领略一脉水韵

社区如何动起来？

乡村社区参与动力机制研究

以佛山碧江社区营造为例

前言

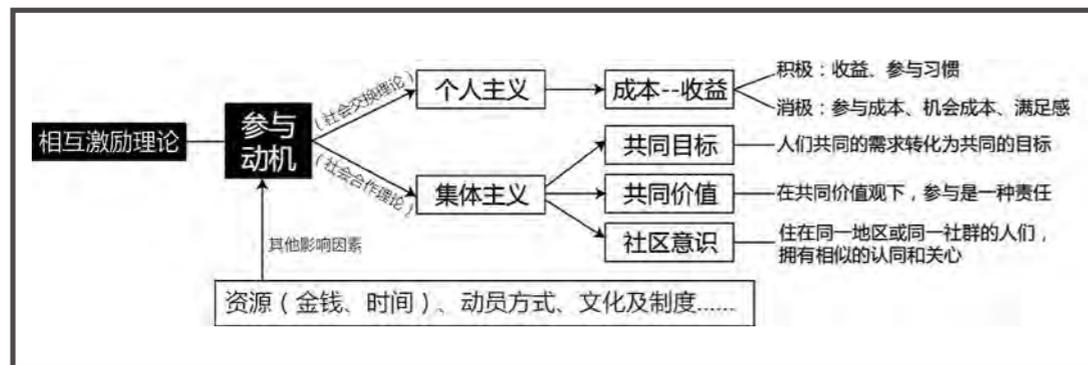
党的十九大提出要“打造共建、共治、共享的社会治理格局”，社区可持续发展需要多元主体参与现已成社会各界的共识；以“公众参与”为核心的社区营造、共同缔造是我国当前和谐社会建设的重要命题。但与此同时，在公众参与的过程中也出现了社区参与“内生动力”不足，参与活动过于依赖政府的“被动参与”与配套机制不健全、参与形式陈旧单一等“外驱动力”欠缺问题。

因此，本文以相互激励理论为理论依据，以广东佛山市顺德区北滘镇碧江社区的社区营造案例作为实证研究对象。探讨社区中的行动者在参与式转译的过程中，如何激发社区居民参与的“内生动力”、以及不同的动机因素如何相互转化。

相互激励理论

相互激励理论是西蒙斯（Simmons）和伯查尔（Birchall）最初于2004年提出。它结合了社会心理学中两种常见的激励理论（个人主义和集体主义）。其中个人主义的理论起源于社会交换理论，是以人们受到个人奖励或惩罚的一种“成本-收益”激励模式，包括：收益（Benefits）、参与的习惯（Habit）、成本（Costs）、机会成本（Opportunity Costs）和满足感（Satiation）。

而集体主义则从社会合作理论发展出来的，包括共同目标（Shared Goals）、共同价值（Shared Values）与社区意识（Sense of Community）。同时，研究指出这三个集体主义因素出现得越多，人们参与的可能性就越大。除此之外，他们还认为会影响参与的外部动机还包括：资源（金钱、时间）、动员方式、文化及制度等因素。



相互激励理论模式分析

佛山顺德碧江社区营造的公众参与动力研究

佛山顺德碧江社区营造项目背景

碧江社区位于佛山市顺德区北滘镇，明清时期属顺德四大圩镇之一，由于历史水路交通方便，工商业繁盛，为广州货物的中转站；同时碧江人才辈出素有“文乡雅集”的美誉，仕子中举回乡建屋，建造了大量的宅第园林和祠堂；因此碧江自古就有“俗以祠堂为重天，祖祠至二三十区，其宏丽者莫胜于碧江”的说法。同时，碧江社区于2005年被评为中国历史文化名村。

2018年在广东省德胜社区慈善基金会的资助下，由碧江社区居委会邀请相关专业者，组建社区规划师团队，随即开展“碧江社区营造与参与式空间营造”项目。希望通过碧江“社区营造”的开展，结合过往村落与传统建筑物质空间保护的基础，进一步动员社区居民参与公共事务的意识，挖掘地方软性文化，同时回应社区居民日常生活诉求，达到多方共治的社区培力目标。

碧江旧景的祠堂与河涌



碧江旧景的祠堂与河涌

第一阶段：以社区历史文化为起点的社区参与网络建构与扩大

早期的碧江为多宗族姓氏的村落，但随着时间不断推移，苏氏与赵氏在宋代之后逐渐成为碧江两个最大的宗族，并占据村落的核心位置，以此向外扩张发展，参与村落空间建设；最终经过几百年的发展，村内呈现“四水三街、依岗旁水”的岭南水乡空间形态；同时，由于儒商并重的发展理念，使得碧江繁盛时期曾有“祠堂百间”的说法。然而，由于受到了近现代特殊历史时期与现代城市化发展的影响，村中两个宗族多数祠堂均被拆毁；而曾经穿村而过的河涌，也因水质污染与交通工具的变迁，多被覆盖成暗渠。昔日祠堂林立的繁荣旧景与水乡风貌成为地方村民的往事追忆与坊间传闻。



历史地景复原参与式工作坊



历史地景复原建模

与多数乡村社区类似，碧江社区存在较强的亲缘、地缘关系，宗族祠堂作为维系乡村社群的重要公共活动空间，平日较多长者在此聚集，年轻人较多外出工作。因而，社区规划师在初步调研了碧江社区的基本状况后，就拜访了在碧江具有一定影响力的宗亲耆老，并在闲聊时发现，老人家们在谈及碧江旧景时神采奕奕、难掩自豪，却又无不感叹怀念。基于这一感受，社区规划师选择以祠堂聚集的长者，作为社区参与初步阶段的核心行动者，抓住他们想要传承宗族文化的共同目标、价值的动机；选取碧江旧村的核心区域，以他们颇有兴趣且共同经历的“昔日旧景”为启动社区营造的关键话题，开展社区参与的相关讨论及活动。

通过参与式工作坊的方式，开展群体口述历史，以参与讨论矫正彼此之间的记忆错位与异议，以此获得更契合准确的历史信息；同时讨论结合专业的复原模型制作，反复修正。最终不仅复原了碧江旧村核心区域内目前已消失的五间祠堂（赵氏

的振响楼、圣旨楼，苏氏种德堂、社州祠、燕翼楼），周边的重要历史环境要素；同时，还收集到了许多与之相关的生活记忆与故事。

虽然历史地景复原已有一定社区参与的成效，但社区营造的目标并非针对某个社群，而应面向整个社区；因此，需面临“如何跨社群、跨年龄的扩大参与行动者网络”以及“找准社区痛点”的问题。

基于前期的历史复原成果，社区规划师联合碧江社区居委会与宗族核心行动者，邀请驻地社工组织，共同筹办“碧江记忆与社区愿景”展览。一方面，展览作为前期参与的一个总结，可以较好的回馈前期的参与者；另一方面，开放多元的公共活动形式降低了居民参与的成本门槛，历史文化公共性的内容提升了居民参与的兴趣；以此激励没有参与经验的个人，前来观看、讨论。通过公共活动的动员征召，强化了不同社群的参与者对社区的认知，同时也激发了他们对社区环境与社区愿景的想象，产生“共鸣”或“异议”；从而



“碧江记忆与社区愿景”展览现场

透过留言板，收集他们的故事与建议。

最后，将征集的社区故事与社区愿景议题进行分类整理，并将结果以网络公众平台的方式公布，一方面及时强化社区居民参与的“回馈感”；另一方面，也利用网络讯息的快速交换达到进一步宣传的目的，为下一步社区营造的活动开展奠定基础。

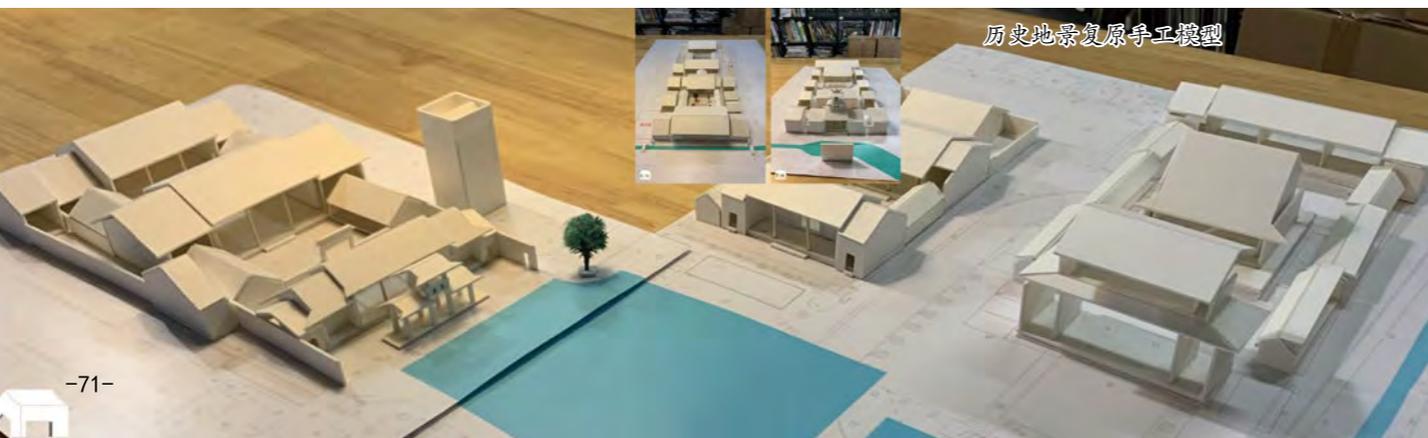
第二阶段：以社区议题为导向的社区参与动力转换与社区共同行动

通过对社区故事与社区愿景议题的整理，发现“交通拥堵、通行安全”的问题，是所有议题中社区居民最关心的痛点话题。社区规划师通过与参与居民共同绘制“交通堵塞热力图”，发现堵车最严重且通行安全最为堪忧的区域之一是“碧江小学门口的承德路”。每到上下学高峰时段，便会有大量学生家长的自行车、电动车、私家车，停放在附近巷道、路边或校门口的人行道两侧，等候接送学生。这也直接导致了原本就只有双向单车道的承德路在上下学高峰时段拥堵不堪；同时，占道停放的车辆与占道经营的商铺，也使得学生的通行安全受到威胁。

基于碧江小学门口“交通拥堵、通行安全”的问题界定，社区居委会与社区规划师动员碧江小学做为联合核心行动者，并与其权力和责任共享，希望结合多方力量开展社区营造，化解社区

痛点，使社区环境得到优化和改善。在共同目标、共同价值和社区意识的“集体主义”动机影响下，由社区规划师筹备，由社区居委会和碧江小学校方征召、动员相关群体，如北滘镇交警部门、社区相关业务部门、社区交通提升设计单位、学校教师、学生、及交通协管家长志愿者服务队等，共同举办“碧江小学门口交通治理提升”社区讨论工作坊。

透过议题工作坊的讨论，不仅梳理了交通堵塞的问题原因，同时结合交通设计师的专业意见，提出多面向的解决方案：包括“单向通行”与划设“家长等候区”等；但各方行动者对于单向通行的时段为“高峰时段”还是“全天”限行，以及单向通行的方向存在“异议”。因此社区规划师以这两个“异议”为扩大参与的问题界定，征召学校、社区居委会以及前期参与的宗族社群网络，动员家长和社区居民参与网络投票，同时社区规划师结合现场周边住户、商户和学生的访谈，收集更多居民建议。这也使得社区营造参与转译的过程从价值认同的集体主义焦点小组工作坊，转换为公共利益相关的居民个体参与。最终，收集到参与有效答案 923 份（含问卷 890 份，访谈 33 份），其中 79.4% 的居民赞同设置非机动车辆的停车等候区，有 78.3% 的人赞同单向通行的限行方案，且赞同的人中有 87.5% 的人希望上下学高峰时段单行；针对单行通行方向的异议，则有



历史地景复原手工模型



社区居民参与交通议题投票

“焦点小组”讨论工作坊，明确改善交通的行动方案与试行策略：即高峰上下学时段承德路由西向东单向限行，试行期一个月；由社区居委会提前制作安装相关警示标识，并征召动员相关部门进行交通管制，学校和家长志愿者服务队共同在高峰时段现场协助交通指挥。这一多方参与的共同行动，在试行当天就收到了良好的效果，并在之后根据现实情况不断调整完善，试

行期内明显地改善了上下学高峰时段的交通通行状况。许多社区居民自愿维护这一措施，同时这些行动也鼓舞和征召了更多学生家长加入到指挥交通的志愿服务中，强化了居民的社区认同，同时建构“维护、提升社区公共环境”的共识，也成为大家可持续参与行动的共同价值和目标。

的目的。

同时，在个人主义“成本-收益”的激励分析中，每个人的参与动机都存在差异；而社群主义虽然也具有共同目标、共同价值，但仅限于社群内部。因此，若社群和个人的参与需转化为具有“社区意识”的参与；则需要寻找社区各方共同关心的“公共利益”焦点，而这通常与社区公共议题紧密相关。通过对社区议题的梳理与参与讨论，使参与者逐渐认知“维护公共利益也是保障个人利益”，这不仅回应个人主义中的“成本收益”的激励模式，同时也避免了不同社群网络目标和价值的差异；从而将社区主义的共同目标、共同价值逐渐内化，促进了个人主义动机向社区主义动机的转化，同时也促进了“社群意识”向“社区意识”的转变。

（广州象城建筑设计咨询有限公司、广州翻屋企社区参与共创平台中心社区规划师芮光晔、黄润琳供稿）

分享经验成果 支招乡村振兴

《从社区营造到在地行动》座谈会在杏坛镇举行

9月25日上午，由锐智社会工作服务中心、古朗村三尺营造社主办的《解码乡村振兴——从社区营造到在地行动》座谈会在杏坛镇古朗村举行，会上各村（社区）和社工机构代表分享了社区营造工作推进情况和经验，并对乡村振兴、社区营造工作发展的可持续性进行探讨。杏坛镇公共服务办公室副主任黄健松，杏坛镇农业农村办公室副主任郭定洋，杏坛镇公共服务办公室民间组织科科长、杏坛镇社会服务综合中心主任黎淑明，杏坛镇宣传文体旅游办公室代表杨碧云，杏坛镇妇女联合会代表梁佩儿，顺德区社会工作联合会会长陈建华，杏坛镇古朗村、杏坛社区、马东村、桑麻村、右滩村、龙潭村、龙江镇左滩村等“两委”代表，各社工机构代表、社区组织代表、村（社区）骨干、人民日报海外网记者及社会资深人士等参加了活动。



各村（社区）、社工机构、社区组织代表及社会资深人士做分享交流

交流在地经验，分享喜悦成果

在区委区政府“加强基层治理、推动乡村振兴”的三年计划下，不少村（社区）投身于乡村振兴的行列，并取得了十分显著的成绩。在乡村振兴的过程中，不同的村（社区）有不同的做法与切入点。

座谈会上各代表从村（居）民参与、人才培养、特色文化发掘和保育、民众议事、以艺术介入社区营造等方面进行探讨，为乡村振兴、社区营造发展提供了多方向思想碰撞。其中，古朗村结合社区美化行动，建立村民共建的组织机制，



座谈会现场

小结

“相互激励理论”指出，参与者同时具有集体主义与个人主义的动机，集体主义中的共同价值、共同目标和社区意识越强，人们参与的可能性越大。但通过案例分析可以看出，“集体”却同时包含社群与社区两个层次，社区是由多个社群网络构成；而集体主义的动机也应该细分为“社群主义”与“社区主义”动机。

在乡村社区中，姓氏宗族是最具有代表性的社群之一，他们具有共同的目标、价值与社群意识，是社区参与开展较好的起点。但同时社群主义的动机受到社群网络与社会关系的影响，在动员方面具有一定的局限性。因此，随着社区参与的深入，则需要通过“降低参与成本门槛”、“增强参与的获得感”等途径，激励个人主义的参与动机，从而达到跨社群动员、扩大参与行动者网络

发动村民积极参与对家乡的美化与保护；杏坛社区深挖社区历史文化，通过乡村保育、文化振兴助力乡村振兴事业；桑麻村开展桑麻农业合作社与黑毛节瓜实验田项目，凝聚村民力量，以产业振兴、文化振兴带动乡村振兴；马东村在民众花园建设的过程中，不断调动村民参与社区发展的

积极性，达到共建、共治、共享。本次座谈会也邀请了龙江镇左滩村党委副书记余小婷做经验分享，左滩村则借助社区营造，充分调动起村民的积极性，搭建网格化议事协商机制，让村民主动参与村（社区）治理工作，促进村（社区）和谐发展。

探索持续共建，支招乡村振兴

乡村是具有自然、社会、经济特征的地域综合体，兼具生产、生活、生态、文化等多重功能，与城镇互促互进、共生共存，共同构成人类活动的主要空间。在交流环节上，到场的各位嘉宾、专家探讨乡村振兴与社区营造当中联动共建和持续发展的方法方式。

人民日报海外网编辑部主任张露笙提到，在乡村振兴中，要充分发挥好带头人的作用，以组织振兴助推乡村振兴，同时要提升群众获得感。

顺德区社会工作联合会会长陈建华则认为，杏坛文化底蕴深厚，他建议要善于发现村（社区）的独特魅力，深入挖掘本土的非遗文化、民俗文化，同时善用新媒体手段进行推广。

“乡村振兴工作，不能只求目标，不讲效益。”杏坛镇农业农村办公室副主任郭定洋表示，对于乡村振兴的投入，不能只简单看到眼前的成果，更重要的是发挥出乡村振兴资金“四两拨千斤”的作用，为村（社区）带来可持续的发展。同时他建议，搭建乡村振兴经验分享交流平台，为更多想要参与乡村振兴事业的个人或社会组织提供一个机会。

根据现场与会人员围绕“乡村振兴”、“社区营造”工作交流互动，以及关于社区行动长效机制的探讨，总结与会人员发言，座谈会从以下4个方面建议持续关注、推动乡村振兴、社区营造工作：一、注重古村文化保育与历史搜集工作；二、调动社区多元参与，领导班子做好带头人工作，干部要有担当，工作要公开，提升群众获得感；三、社区营造要兼顾当地文化与学术，注重人才培养；四、党建引领，发挥基层党员力量，群策群力。

座谈会结合多方的分享内容，继而针对如何推动村民治理意识提升，让乡村振兴的行动深入

乡村本土艺术家伍时雄和古朗村民共同开展社区公共空间和自家门庭美化行动



古朗村公共空间改造前



古朗村公共空间改造后

人心等问题展开互动。除了交流分享外，与会成员在项目工作人员的带领下实地考察了古朗村最美门庭项目成果，进一步加深交流内容，以开阔的视角、创新的思维助力乡村振兴，推动社区营造可持续发展。

最美门庭——古朗社区美化行动项目，在古朗村党群先锋队的支持下，以发动村民参与社区公共空间和自家门庭建设为切入点，寻找社区公共空间，商讨美化方案，共同建

设社区公共景观，维护古朗“御闻养德”的社区生态，提高村民对家乡美化、家乡环境保护的意识。最终，项目在古朗村“两委”、锐智社会工作服务中心、三尺营造社、党群先锋队、村（社区）志愿群体等多方共同努力下，古朗村中的6处公共空间和15个自家门庭已经旧貌换新颜，人居环境明显改善，古村气质得到提升。

（佛山市顺德区锐智社会工作服务中心供稿）

仙涌村地处陈村镇中部偏东，是一个古色古香且拥有丰富人文资源的村落，作为朱子文化的传承地之一，村落内拥有朱氏始祖祠、三景校园、仙涌公园等特色景点；同时，也是陈村镇年桔种植基地之一，近7成的村民以种植年桔为生，辖区拥有千亩桔田。

仙涌村社区营造以“耕读传家”为核心，围绕朱子文化和年桔文化开展各类社区活动，打造年桔文化展示馆和种植体验基地，并以培育组织、文化传承、志愿服务等方式创新党建引领、社区发展服务模式，打造仙涌村独有的文化品牌，用文化营造社区，加深村民对社区的认同感和归属感。在此基础上，“桔场时光-陈村年桔文化传承计划”通过搭建年桔种植体验基地，运用多元文化交流、自然教育、农耕经济、文创产品研发及乡村社区营造等方式，让更多人透过这个平台，共同热爱、弘扬和传承陈村年桔传统文化，并激发桔农及更多人对年桔文化的创作热情。

本期“社区·有好物”为大家介绍来自陈村仙涌的匠心好物。每一件文创产品，都源于桔农与有志者对陈村年桔产业的热爱，对年桔文化传承的用心。

如果您喜欢仙涌的文创产品，或者想亲自感受陈村浓厚的年桔文化及美丽田园，体验相关产品的制作过程，欢迎联系：桔场时光项目组，13823457323。

年桔之食

巧用结果，小果实大营养

普通群众对年桔的印象仅限于春节，而对摆设后的年桔，大部分家庭的处理方式就是抛弃。桔农觉得弃之可惜，春节后会摘取饱满完整的果子用来腌制咸金桔。有了桔农们的经验借鉴，项目组尝试将其制作成凉果。结果单吃较酸难入口，向桔农收集成熟的果子后，经过泡制、晾晒、腌制等加工程序，摇身一变成为老少皆宜的凉果，原本酸涩的结果变得更易入口，也保留了年

桔的营养价值。

年桔之食充分体现了顺德人“好吃、懂吃”的一面，离不开桔农辛勤劳作和生活智慧，年桔不单是观赏类植物，还给大家留下了不一样的印象，一桔多用，传统的年桔文化焕发了新的价值和意义。

社区有好物

金灿灿的结果是仙涌最美的一景，浓浓的桔子香是最地道的年味。年桔，不仅是仙涌人的“谋生之本”，更是链接一代又一代的“精神食粮”。回味年桔凉果、清香桔胎茶、芬芳桔花精油香水、抗菌精油泡泡洗手液……，这一项项年桔的周边产品，是一群青年人联合桔农对年桔产业创新发展的思索，更是对家乡年桔文化的传承和创造，也诉说着桔农与这片桔田的故事和感情。围绕仙涌村“耕读传家”的社区营造核心主题，一群有志青年人成立“桔场时光”项目组，与本土桔农一起走在陈村年桔传承的道路上，赋予了年桔文化更多的可能性。



桔胎茶



桔味吐司



年桔凉果

· **四季甘草桔**：采用原粒四季桔与甘草相融合，最大程度地发挥年桔健脾开胃、止咳化痰的功效。

· **小桔粒凉果**：少糖配方更适合老人、小朋友，是旅行居家的好伴侣。

· **桔胎茶**：农历8-9月，年桔开始长第一趟结果，桔农会将初生的结果、桔花摘掉以确保桔树有充足的养分生长，这些结果叫“桔胎”。桔农采摘桔胎果，进行清洗、日晒，经过2年方能产出。晒干的果与茶叶一同泡茶，清香的桔气与甘浓茶叶合二为一，凝聚了年桔巧用的智慧与桔农热爱生活的向往。

· **桔味吐司**：将凉果用酒浸泡带走涩味，松软的面包体与芳香的桔果肉巧妙融合，获得了街坊们的欢迎。

桔场时光全“桔”文创



年桔凉果

年桔之味

留住芳香，留住情怀

年桔浑身都是宝，除了果实可以制作凉果、桔胎茶，桔花、桔叶也是宝，清香淡雅的味道让人难以忘怀。随着农田面积不断减少，年桔种植出现文化断层，年轻一代对年桔历史的了解更是少之又少。用桔花、桔叶创作的精油系列产品，不仅保留了年桔独特的清新味道，也留住了情怀，而年桔正是一代又一代仙涌人的记忆。

· **抗菌泡泡洗手液**：利用四季桔精油和桔花纯露研发出来，发挥清洁抗菌效用的同时还留下淡淡清新的桔味，萦绕于鼻尖。

· **“花语鎏金”桔花味香水**：项目组与桔农、专业调香团队经过多次实地考研和尝试后，选择了以清香淡雅的桔花作为主基调，加以香橼、绿叶、红桔和其他安神类植物调制而成。清新桔味与木质香的邂逅，仿佛置身于清晨桔田中，让远在他乡的游子们也能随时随地感受家乡的味道，在急促的生活中得到放松。小小的一瓶香味产品浓缩了年桔的一生，从中还找到了“年桔是如何种植的”、“年桔在历史中变迁”的答案。



桔味抗菌泡泡洗手液



“花语鎏金”桔花味香水

社区有好物



摘桔果晾晒体验



年桔种植过程“签桔”体验

年桔之创

一起“桔场时光”，创造更多可能

除了以上这些文创产品，“桔场时光”项目组不定期开展年桔文创产品的体验课程，让更多人可以在桔田里亲手制作属于自己的年桔文创，如年桔拓印、桔桔台历、桔味唇膏、蜡烛等；并且联合陈村年桔协会、桔农提供年桔种植环节的体验及技术指导，让大家在地体验年桔种植、签桔、采集桔花和果实等手艺和智慧。

“原来年桔也有不同的展现形式”，年桔不单是过年摆放的吉祥物，还可以结合自身生长特性和各方面的价值，创造出更实用、更贴近日常生活的产品。传统年桔文化与现代创新思维的互相碰撞，为年桔文化注入现代元素，受到了大家的欢迎与喜爱。年桔不仅仅是一种产品、一种作物，更是陈村的历史传承。

这些年桔衍生产品的背后正带出了桔农与这片桔田的故事和感情。购买的不是一个产品，实质上是对年桔文化的支持，也进一步提升了桔农种植年桔的积极性，优化桔农收入结构，实现创收。



年桔拓印