

社会创新中心 2013 年部门决算

目 录

第一部分 社会创新中心主要职能

第二部分 2013 年部门决算安排情况说明

第三部分 2013 年部门决算表

一、收支决算总表

二、资金支出决算表

三、“三公”经费财政拨款决算表

第一部分 社会创新中心概况

一、社会创新中心主要职能

(一)加强战略谋划，引领创新发展

经过广泛吸纳社会各界的建议，年初明确了中心的文化和目标定位：

一是以“理性，务实，合力，创新”为中心文化。在工作中，坚持严格要求自身，以理性为先导，务实为基础，与顺德社会各界合力推进顺德的社会管理和公共服务创新。

二是以建立顺德社会建设的思想高地，打造社会创新资源整合平台为定位。通过课题研究、人才培育、组织孵化、项目指导实施等途径全方位地为顺德社会创新提供智力支持与思想动能；通过整合、链接政府、企业、学界、社会、金融、媒体等各方力量，激活和引导社会资源和资本，为顺德社会创新不断注入能量，实现资源整合平台。

(二)建设思想高地，提供智力支持

中心作为顺德社会建设的思想高地，一是开展社会问题研究，积极向政府相关部门“建议献策”，为顺德发展提出更具针对性、操作性的措施。二是为顺德社会建设提供人才保障。

1、启动社会调研，开展政策倡导及研究。

开展镇街社会建设现状调研。通过对各镇街的社会建设项目进行暗访、小规模群众问卷回馈，并进行较科学的评估，形成《顺德各镇街社会建设现状报告》，重点总结了各镇街社会工作、社工+义工模式、购买服务、社会组织、社会企业的建设亮点和不足，就社会建设的宣传推广、制度建设、组织能力培育、购买服务的评估提出了政策建议。

启动社会企业发展态势研究。通过资料研究、专题咨询会、专家论证会、实地走访等方法对发展社会企业进行全面调研，撰写了《顺德社会企业发展现状分析报告》、《社会企业标准与扶持政策研究报告》，出台了《社会创新中心社会企业资助计划》，并联合区社工委共同拟定了《顺德区社会企业发展扶持办法》。

举办枢纽型社会组织发展论坛。邀请上海、香港专家和顺德区内各人民团体及枢纽型社会组织代表等参加，通过论坛成果及资料研究，撰写了《2013年顺德枢纽型组织发展论坛报告》，提出了枢纽型组织的四种类型、各地的发展现状尤其是顺德本土枢纽型组织的发展概况，并就顺德区如何进一步推动枢纽型组织发挥联结和纽带作用提出了建设意见。

编辑出版《社会创新》季刊。作为社会创新思想高地的指导性读物，目前已出版两期，为顺德各级领导及社会工作者提供理论激荡、实践交流的平台，凝聚社会改革共识与探索改革智慧，

引导并传播顺德社会改革。

2、开展交流培训，培养社会创新人才。

启蒙公众社会创新意识。中心与区决策咨询委员会合力开启了公民类讲堂项目“凤城讲堂”，全年总共开展了10期，致力于启蒙公民的社会创新意识，提升公民对社会的关注度和参与感，凝聚公民的社会创新智慧，为公民搭建一个为顺德社会发展出谋献策的平台。

策划主题培训。结合顺德社会发展不同维度的需求，着眼区内社会发展的不同领域，面向政府、企业、学界和社会组织等致力于顺德社会建设的人员举办不同主题的课程培训。课程邀请大陆、香港、台湾、澳门两岸四地不同领域的专家、学者，为顺德社会改革和发展注入新的思维与力量，与顺德本土社会建设人才交流共进，逐步培养出一批有思想、有质素、有能力的社会创新专业人才。

举办公益沙龙。通过邀请在特定领域中有深入研究和丰富实务经验的嘉宾进行主题演讲及与现场观众的探讨交流，在嘉宾的思想碰撞中得出解决社会问题的新方向和新思路。集合各领域及行业专家的智慧与力量，把各界精英的目光聚焦在顺德社会的主

要矛盾上，为顺德社会建设与社会创新发挥导向作用。

开办深造研修班。致力于打造顺德社会组织管理人才高端课程，切实履行社会创新中心培育社会创新人才、推动社会组织发展的职责，以 31 个镇（街道）社会创新项目代表为主体培训对象，通过开展服务技能提升、项目运营能力提升以及组织管理者能力提升等培训，使社会创新项目得到再提升、再发展，增强专业水平和发展能力，扩大项目的影响和辐射范围，成为能竞争、可持续的常态化创新项目。

(三)联动各界资源，促进社会参与

1、创新平台建设，实现多元化服务

项目孵化平台。中心筹办并运作“公益服务类社会组织促进中心”（民非），开展业务指导、跟踪服务，从而促进社会组织规范运作和健康发展。通过登记注册指引、场地支持、资金扶持、智力支持、人才培养等不同方式为区内近 30 家公益慈善及服务类社会组织提供发展动力。着眼项目的创新性和推广性，以试点方式，培育示范性社会组织和示范性社会企业。其中，从“首届公益创新大赛”中脱颖而出的梅卡媒体创作单位，已在中心协助下顺利注册为民非组织；优胜项目“公益主题摄影展”，已在中心引导和努力下登记成功，注册为“阳光公益摄影中心”；扶

持成立了帮扶残疾人就业和青年创业的“永亮善品”和扶助弱势社群、支教助学、开展免费公益活动的“绿宁吧”、解决残疾人就业的掐丝珐琅工艺画项目、提供活动空间和教育的青少年拓展基地、促进国际交流与合作服务中心等多家社会企业的发展。

社会参与平台。一是策划成立“业主代表协会”（社团），为社区（小区）的广大业主和业委会服务，引导规范业委会的运作，实现行业自律有序发展。二是推动成立“顺德媒体公益促进会”（社团），以媒体公益为主题，联动区内外十多家媒体发挥专长，传播公益理念，弘扬公益精神，体现媒体的社会责任与历史使命。三是搭建“顺德公益大本营”、“顺德创新人才训练营”，通过微博、微信、QQ群等新媒体方式整合顺德公益力量，发布社会服务信息，为项目与资金实现对接，并成功联办了多项公益项目。

社会服务平台。中心作为顺德社会创新的枢纽，将通过线上、线下社会服务平台建设促进区内的社会组织发展。“社会服务交易所”目前已经启动工程装修，建成后将作为顺德区内社会服务的信息资源互动与综合性平台，全方位展示区内的社会服务项目，让创新性社会服务实现信息集成、开放竞争，并为公众参与社会服务提供更多元的渠道。“社会服务网”已经完成了前期的《社会服务信息平台可行性研究报告》。

2、创新项目策划，打造品牌化效应

启动顺商关爱计划。通过顺德企业和公益项目的对接，实现顺德企业对社群的关爱帮扶，体现企业的社会责任和“务实、创新、包容、进取”的顺商精神。推动企业参与社会事业，探索企业履行社会责任的新方式。充分调动社会各方力量，整合商业的人力资源、专业技能、商业思维、市场战略等资源优势，实现企业资源与社会创新项目、公益慈善、社会服务机构的对接，助力顺德社会改革和社会创新。2013年项目正式启动，主要是通过走进企业调研、举办社企发展论坛、启蒙企业社会责任、展开首批企业试点等措施，争取三年内实现项目的可持续性运作，打造成为顺德社会创新的品牌。

举办公益嘉年华。继续举办第二届公益嘉年华活动，通过“社创慈善夜”、“‘小社区·大社会’2013年顺德村（社区）微电影大赛”、“2013年度公益人物/组织评选”等系列公益活动，全面调动了公众的社会参与。引起全社会对公益慈善、社会服务领域的关注与投入，促进公益组织与政府、企业、基金会、服务对象之间的沟通与协作，动员社会力量，造就一个支持社会创新的生态系统。

打造民间和政府两大公益创新项目。通过“公益创新大赛”和“镇街竞争性项目评比”，激活全社会投身公益、积极创新。对“首届公益创新大赛”的12个优胜项目及“2012年镇街社会创新项目评选”的11个项目跟进后期走访、督导评估，并形成《顺德首届公益创新大赛走访报告》和《2012年镇街社会创新项目专家视察报告书》；协助区社工部开展“2013年镇（街道）社会创新项目评选”工作，现已完成整体项目评选。

(四)瞄准社会问题，推动创新实践

2013年，中心将社会问题研究锁定在“农村、社区、生活”，深入展开社会调查、进行社会描述、实施评估研究、提供政策咨询、筹划社会实验，由此推动基层自治。

深入村居开展个案研究。协助区社工委选定逢简、仕版、新松三个不同类型的社区，进行治理模式的实证研究，给村居治理提供具有一定参考价值的实践模式。

关注城市小区治理问题。针对大良等地一些社区业主与业委会矛盾激化的情况，通过系列走访调研，选择了金域湾、西山上筑两个城市小区作为社区创新观察点，着力从社区组织建设、社区业主参与、社区文化培育等几个维度进行观察和指导，强化城市小区业主自治意识，提高业主对小区公共事务的参与度。

(五)承接职能转移，拓展业务范围

按照区政府职能转移的有关要求，配合政策部门职能转移的需要，中心还承接区社工委、区组织部、区宣传部、区财税局的委托业务，实现了增值创收。一是受顺德区组织部委托的村居干部激励机制调研；二是承接区委宣传部关于宣传经费统筹的考评任务；三是承接区财税局的参与式预算项目；四是协助区社工委策划出版《顺德综合改革 30》读物。

(六)完善内部管理，强化组织建设

中心依照政府政策法规和法定机构管理规定，在理事会的指导下完善内部管理体系，加强组织建设。

建章立制，加强制度建设。一是从财务管理、人力资源管理、行政后勤等多个方面入手，实现管理制度的标准化和规范化，内部建设的系统化和高效化，整体运作的公开化和透明化，提升机构能力。中心召开了两次理事会会议，明确了内部运行机制，出台《中心绩效管理实施细则》等八份基础管理文件，确保内部运行有章可依，有规可循，规范管理工作，顺畅内部运作线条。中心按照理事会审议通过的岗位设置方案和薪资制度，合理调整内部人员架构和岗位级别，对于不接受方案调整的人员，依法解除劳动关系，并按照岗位空缺进行公开招募，吸收了一批优秀的社会人才，保障了各项目工作的顺利开展。二是开展信息公开，通过召开年度新闻发布会、编写年度报告、月度工作简报的形式，向理事会汇报及社会各界传递中心最新的工作动态。三是积极探

索法定机构的运营模式、架构设计和职能分工，为顺德深化法定机构和事业单位改革提供参考。

统一规划，升级园区布局。充分发挥社会创新园的地理环境优势和空间资源，将中心园区建设成为顺德社会组织、社会企业的支持平台以及市民公共生活和文化生活的重要空间，引进社会企业“永亮善品”、“绿宁吧”，社会组织“中道研究所”、“顺德区法学会”，并对公益多功能厅、善立方、园区展示厅、社会书吧进行了改造。根据统计数据显示，中心 2013 年接待来访 80 余场次，超过 1600 人次，起到顺德社会改革示范性窗口的作用；无偿支持进驻单位以及各界社会组织的公益和文化活动开展，主办公益活动 26 场次，协助社会组织举办活动 35 场次，服务逾 2300 人次。

(七)分析存在问题，探索解决途径

在这一年的运作中，作为以社会创新为主题的法定机构，中心在探索发展中遇到了许多困难，也存在较多的不足。下一步将在专业能力、资源整合、政策倡议及研究、对外交流与合作方面重点提升。

在专业能力和社会服务效应方面继续加强。通过提升开展业务的专业能力，打造中心品牌，提升社会口碑。保证社会效益的条件下，通过“项目承接”、“业务输出”和“兴办社会企业”实

现自我营利,逐步减少财政依赖。提升政策研究及政策倡导能力,担当好政府和社会的桥梁,实现公共利益最大化。

在项目策划和吸纳社会资本方面有待提高。提升资源整合能力,吸纳社会资本开展项目,激发和调动社会能动性和创造力;加强对外交流与合作,通过“引进来、走出去”的方针,推进深层次、多领域的合作,为顺德社会创新创造良好的发展环境。

在中共十八大三中全会提出的“创新社会治理,增强社会发展活力,提高社会治理水平”的大格局下,中心将不断探索、坚定信心、大胆开拓,争取向社会交出一份好的年度答卷。

第二部分 2013 年部门决算安排情况说明

一、2013 年部门决算收支情况总体说明

社会创新中心 2013 年收支总决算 1118.11 万元,其中:本年收入 545.18 万元;本年支出 820.15 万元。

二、2013 年收入决算情况说明

社会创新中心 2013 年度收入决算 1118.11 万元,其中:财政拨款 451.41 万元,占 40.37%;事业单位经营收入 93.63 万元,占 8.37%;上年结转和结余 572.93 万元,占 51.25%;其他各类资金 0.14 万元,占 0.01%。

三、2013 年支出决算情况说明

社会创新中心 2013 年度支出决算 1118.11 万元。其中，本年支出 820.15 万元，年末结转和结余结转 297.96 万元。本年支出按支出决算的功能分类，为一般公共服务支出 820.15 万元，占 100%。

(一) 财政拨款支出决算情况

1.支出决算规模变化情况。社会创新中心 2013 年资金支出决算 820.15 万元，其中：基本支出安排 263.67 万元，项目支出安排 556.48 万元。

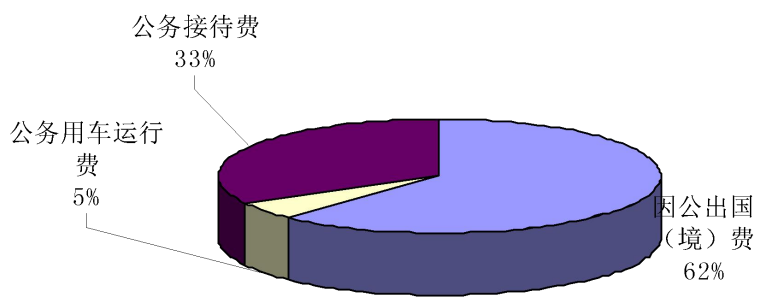
2.支出决算结构及具体安排情况。2013 年部门决算中，资金支出决算用于一般公共服务支出占 100%。

具体用于：办公费、交通费、福利费、会议接待费用等开支 75.24 万元；全年人员基本工资、津贴补贴、社会保障缴费、住房公积金 182.83 万元；项目经费 509.32 万元；自营业务支出及税金 52.76 万元。

(二) 2013 年部门决算“三公”经费情况

2013 年“三公”经费财政拨款决算合计 52.74 万元。其中：因公出国（境）经费决算 32.71 万元，占 62.02%；公务用车购置及运行费决算 2.7 万元（包括：公务用车购置费 0 万元、公务用车运行费 2.7 万元），占 5.12%；公务接待费决算 17.33 万元，占 32.86%。

(附“三公”经费饼图)



第三部分 2013 年部门决算表

社会创新中心 2013 年收支决算总表

单位：万元

收 入		支 出	
项目	决算数	项目	决算数
一、财政拨款	451.41	一、一般公共服务支出	767.39
二、上级补助收入		二、外交支出	
三、事业收入		三、国防支出	
其中：财政专户管理资金		四、教育支出	
四、事业单位经营收入	93.63	五、科学技术支出	
五、附属单位缴款收入		六、文化体育与传媒支出	
六、其它收入	0.14	七、事业单位经营支出	52.76
		
本年收入合计	545.18	本年支出合计	820.15
用事业基金弥补收支差额		年末结转和结余结转	297.96
上年结转和结余	572.93		
收 入 总 计	1118.11	支 出 总 计	1118.11

社会创新中心 2013 年资金支出决算表

单位：万元

科目编码	科 目	合 计	基本支出	项目支出	备注
201	一般公共服务支出	767.39	258.07	509.32	
20103	政府办公厅（室）及相关机构事务	767.39	258.07	509.32	
2010301	行政运行	258.07	258.07		日常运作经费及人员经费支出
2010399	其他政府办公厅（室）及相关机构事务支出	509.32		509.32	项目经费支出
22999	其他支出	52.76	5.6	47.16	
2299901	其他支出	52.76	5.6	47.16	自营业务支出及税金
.....				
.....				
.....				
	合计	820.15	263.63	556.48	

注：本表按照政府收支分类科目列示到项级科目。

社会创新中心 2013 年“三公”经费财政拨款决算表

单位：万元

“三公”经费合计	因公出国（境）支出	公务接待费支出	公务用车购置及运行维护费支出		
			小计	公务用车运行维护 费支出	公务用车购置支出
52.74	32.71	17.33	2.70	2.70	0

备注：

（一）因公出国（境）费是指单位工作人员和专家公务出国（境）的住宿费、旅费、伙食补助费、杂费、培训费等支出。

（二）公务接待费是指按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）费用。主要用于对外开展合作和交流、与国内相关单位交流业务工作情况及接受工作检查指导等发生的接待支出。

（三）公务用车购置及运行维护费是指公务用车车辆购置支出（含车辆购置税）及公务用车租用费、燃料费、维修费、过桥过路费、保险费等支出。