

# 工作会议纪要

顺社创纪要〔2022〕1号

2022年1月5日

---

## 佛山市顺德区社会创新中心第三届理事会 第九次会议纪要

2021年12月20日上午，顺德区社会创新中心（以下简称“社创中心”）在恒基国际社会创新空间召开了第三届理事会第九次会议，会议出席理事11人，因工作关系请假2人，出席人数超过理事会总人数的三分之二，会议有效。

会议由理事长刘映南主持，议程包括：一是听取社创中心2021年工作总结及2022年工作计划，并进行绩效评分；二是审议《佛山市顺德区社会创新中心收入管理制度》；三是审议《关于

顺德区社会创新中心副总干事熊冬平的辞职申请》；四是社创中心作第四季度合同报备；五是听取社创中心 2021 年财务收支状况及 2022 年财务收支情况预测；六是对调整第三届理事会下设委员会成员名单的说明。

## 一、会议审议并通过了社创中心 2021 年工作总结及 2022 年工作计划

社创中心总干事李允冠用“进一步紧扣党委政府的重点工作”“进一步完善社会治理创新的支持体系”“进一步加强对外合作”三句话来概括社创中心 2021 年工作的新进展，从“纵深推进党建引领社会治理创新，助力社会治理领域加快向高质量发展迈进”“深化社会治理项目孵化平台建设，激发社会力量参与社会治理活力”“深化拓展社区共建共治平台，推动基层治理共同体构建”“加强党建和组织建设，提升法定机构治理水平”四个方面向理事会汇报了 2021 年社创中心的详细工作情况。从聚焦重点，提升“善治之效”；深化研究，找准“善治之道”；加强合作，凝聚“善治之力”三个方面，对 2022 年的工作作出系统谋划。

与会理事对社创中心过去的成绩充分认可，并提出以下几点建议。一是建议社创中心孵化培育矛盾调解类、乡村文化及素质教育类、全年龄段普法教育类的社会组织，打造可复制的机制和样板案例；二是建议社创中心规划好未来 5 年的发展蓝图，从公众意识的引导、项目模式的搭建到政策的落地，构建社会服务的支持网络，并持之以恒的推动。三是继续做好枢纽平台、政策倡

议的工作，形成“五社联动”<sup>1</sup>的顺德模式，为基层提供行动指引；四是以“顺德共生乡村”作为中国推进乡村振兴实现共同富裕的地方探索，继续深化实践；五是建议社创中心找好定位，聚焦政府急需的兜底性服务，撬动政府和社会资源，吸纳公众的参与，精细化、系统化地打造顺德社会治理创新。

随后，与会理事对社创中心 2021 年全年工作进行绩效评分，按照《顺德区社会创新中心绩效考核管理制度》的计算方法，社创中心 2021 年年终绩效得分为 97.15 分。

## **二、会议审议通过《佛山市顺德区社会创新中心收入管理制度》**

副总干事苏敏锋简要地从收入的分类、收入的确认和核算、价格确定管理、收入的监督等四个方面解读制度。随后，会议对制度进行表决一致通过。

## **三、审议并通过副总干事熊冬平的辞职申请**

区社创中心副总干事熊冬平于 2021 年 12 月提出辞职申请，按照法定机构管理层副职的解聘程序，经与会理事审议，同意熊冬平的辞职申请。

## **四、合同通报**

副总干事苏敏锋向理事会汇报社创中心第四季度符合通报要求的 10 份合同。其中，10 万元以上、20 万元以下的业务委托合同 1 份，20 万以下与区外单位合作事项合同 7 份，承接政策部

---

<sup>1</sup> 五社联动指的是社区、社会组织、社工、社会资源及社区自治组织的联动。

门购买服务的项目合同 2 份。

## 五、事项说明

副总干事苏敏锋在会上就社创中心 2021 年财务收支状况及 2022 年财务收支情况预测做了说明。中心 2021 年财政预算执行率约为 99.62%，经营收入约 490 万元，其中支出约 400 万元，结余约 90 万元，盈余较 2020 年有所增长。2022 年的财政补贴项目经费预计 569 万元，预计经营收入约 360 万元。

随后，会议就因理事变更，相应调整理事会下设各专业委员会成员名单作了说明。

参会理事：刘映南理事长、林伟雄副理事长、黄汉标理事、杜启新理事、陈斯理事、李允冠理事、冯国强理事、张广辉理事、杨国强理事、舒志勇理事、罗海鸣理事

缺席理事：郭啟东理事、陈佩芳理事

列席人员：黎静薇（区法定机构事务委员会办公室代表）、苏丽君（监察审计部）、苏敏锋、熊冬平、尹瑾、叶韶淇（区社会创新中心）

---

分送：区委政法委、区法定机构事务委员会办公室、中心理事会成员。

---

佛山市顺德区社会创新中心

2022 年 1 月 5 日印发

---