

# 工作会议纪要

顺社创纪要〔2024〕4号

2024年7月15日

## 佛山市顺德区社会创新中心第三届理事会 第十六次会议纪要

2024年6月26日上午，顺德区社会创新中心（以下简称“社创中心”）在恒基国际金融大厦2楼会议室召开第三届理事会第十六次会议，会议出席理事10人，请假5人，出席人数达到理事会总人数的三分之二，会议有效。区委政法委常务副书记、社创中心理事长劳广行主持本次会议。

一、会议审议并通过了社创中心2024年上半年工作总结及下半年工作计划

2023年上半年，社创中心面对社会新形势新挑战主动转型，围绕党委政府中心工作和行业发展需求，积极推进专业化、产品化、市场化建设。李允冠总干事以“强支撑、破难题，以社区营造加强和创新基层治理落地见效”“提效能、优服务，协同政社资源写好‘民生文章’”“抓转型、育新能，内部建设和核心竞争力进一步加强”三个方面为题对上半年工作成果进行汇报，下半年也将围绕以上三个方面持续深化服务，并积极转变思维打造“拳头产品”谋划转型发展。

与会理事对社创中心的未来发展表达了高度期望，并围绕提升自我可持续性、强化问题解决能力及扩大影响力等方面，提出了以下建议：

（一）创新运营模式，强化市场导向。鼓励社创中心积极探索自给自足的发展路径，通过深度挖掘社会资源潜力与精准对接市场需求，定制化开发产品服务，满足党委政府、村（社区）、企业及社会组织等多元需求，打造出具有市场竞争力的“拳头产品”，以此提升自我“造血”能力。

（二）聚焦核心问题，精准响应政府关切。社创中心需紧密围绕党委政府及相关部门的核心工作与底线要求，主动介入社会治理的关键领域，提前预判并研究制定应对策略，防患于未然，展示社创中心在解决实际问题上的独特价值和作用。

（三）推动经验输出，提升品牌影响力。借助社会工作部刚成立的契机，社创中心应加大跨区域合作与经验交流力度，通过

举办高规格的社会治理论坛、经验分享会及品牌宣传活动，协助顺德把社区营造和社会治理的成功案例推向全市乃至全国，提升区域影响力。同时，吸引外部资源与智慧回流，形成内外协同的良性循环。

此外，会议着重强调，社创中心应持续提升问题解决能力，保持高度的前瞻性和应变性，为即将到来的挑战和机遇做好充分准备，确保在社会治理和社会服务实践中持续发挥引领作用。

理事会对社创中心 2024 年上半年工作进行绩效评分，按照《顺德区社会创新中心绩效考核管理规定》的计算方法，社创中心 2024 年年中绩效得分为 97.6 分。

## 二、其他报备事宜

会上，副总干事苏敏锋、邓咏欣分别向与会理事汇报了 2024 年财政预算及用人计划的调整事宜、上半年合同报备。本次报备的合同包括 15 份 20 万元以下向区外单位和个人业务委托合同，2 份 10 万元以上、20 万元以下的区内业务承接合同。

参会理事：劳广行（理事长）、林伟雄（副理事长）、刘映南（副理事长）、陈斯、李允冠、舒志勇、李志业、杨国强、欧阳以标、罗海鸣

缺席理事：杜启新、黄汉标、张广辉、冯国强、陈佩芳

列席人员：刘敏姗（区法委办）、苏敏锋、邓咏欣、尹瑾、苏丽君（区社会创新中心）

---

分送：区委政法委、区法定机构事务委员会办公室、中心理事会成员。

---

佛山市顺德区社会创新中心

2024年7月16日印发

---