

工作会议纪要

顺社创纪要〔2024〕6号

2024年10月12日

佛山市顺德区社会创新中心第三届理事会 第十七次会议纪要

2024年9月19日下午，顺德区社会创新中心（以下简称“社创中心”）在恒基国际金融大厦2楼会议室召开第三届理事会第十七次会议，会议出席理事11人，请假4人，出席人数达到理事会总人数的三分之二，会议有效。区委社会工作部副部长、社创中心副理事长林伟雄主持本次会议。

一、会议审议并通过社创中心2025年财政项目预算

会议由社创中心总干事李允冠向理事会汇报2025年工作思

路和初步计划，主要内容有：一是攻坚重点工作，聚焦党委政府关心的社会治理任务，提出社会新质治理力的全领域应用路径，为新时代基层治理体系和治理能力现代化建设提供“顺德方案”。二是持续实施专业化、市场化、产品化战略，探索公益收费、社会筹款和社会资源参与的新模式，助力社创中心实现可持续发展。三是加强社会资源对接整合平台的开发和推广，将商协会和企业党建资源转化为社会公益投入，有效运作“众创共善”计划、“耕善计划”以及未成年人关爱基金等品牌项目。

副总干事苏敏锋向理事会说明社创中心 2025 年财政项目预算“一上”情况，拟申请财政性预算共 457.26 万元，其中 147.26 万元为财政补助，300 万元为自有收入运营费用，较 2024 年度减少 121.77 万元。

理事会认同社创中心在当前经济环境下主动压减预算，过紧日子、自力更生的策略，并对社创中心下一年度工作计划和预算提出以下建议：

（一）加强资源整合与市场化运作。顺应经济社会形势变化，希望社创中心充分发挥其作为政府与企业之间的桥梁作用，统筹政府和社会资源，打造“蓄水池”式的共享平台，并开展有偿服务。通过这个平台，引导企业利用自身资源和优势，创新性地开发社会项目。市场化运作是未来工作重要方向，社创中心可向政府申请如场地、物业等资源进行市场化运营，实现自我造血，发挥更大社会效益。

（二）做好工作计划与预算的复盘。提前谋划下一年度工作计划非常重要，但前提是要确保本年度的工作任务能够顺利完成。建议在每个季度末或半年度进行阶段性复盘，评估工作进展和预算执行情况，及时调整策略，以确保年度工作任务按计划推进，同时为下年度工作计划提供坚实基础。

（三）形成系统性思维，集中精力突破重点。面对有限资源，社创中心需要采取系统性思维，确保资源用在最需要的地方，实现更大发展和突破。通过深入分析当前工作重点和长远目标，集中精力突破关键项目。同时，加强内部协调和外部合作，形成合力，确保每项投入能产生最大效益。

二、会议审议并通过社创中心场地搬迁事宜及相关预算

为厉行节约、控制成本，优化财政经费支出，社创中心主动谋划并整合利用资源，通过服务置换方式落实新办公和服务场地。新场地预计于 2025 年启用，每年可节省场地租赁管理经费共计 64.85 万元。会议审议通过了社创中心与大良街道财政和国有资产管理办公室、公共服务办公室就办公场地和服务内容达成的合作协议。

由于新场地目前处于半毛坯半简装状态，社创中心根据实际办公和服务需求制定了详细的设计装修方案，并编制了工程量清单及搬迁总预算。本次装修及搬迁的总费用约为 72 万元，拟从中心历年自营收入结余的事业基金中支出。会前，财务及人事薪酬委员会召开专门会议，对工程量清单报价进行了详细审核，并提

出了具体建议。理事会会议要求社创中心在会后进一步细化装修工程的采购程序，并对可能产生的不可预见耗损开支做好充分的预算准备。

三、其他报备事宜

副总干事邓咏欣向与会理事汇报了2024年第三季度部分业务合同。本次报备的合同包括8份20万元以下向区外单位和个人业务委托合同，3份10万元以上、20万元以下的区内业务承接合同。

参会理事：林伟雄（副理事长）、刘映南（副理事长）、陈斯、李允冠、舒志勇、李志业、欧阳以标、张广辉、杨国强、冯国强、陈佩芳

缺席理事：劳广行、杜启新、黄汉标、罗海鸣

列席人员：廖艳雯（区法委办）、苏敏锋、邓咏欣、尹瑾（区社会创新中心）

分送：区委政法委、区法定机构事务委员会办公室、中心理事会成员。

佛山市顺德区社会创新中心

2024年10月14日印发
